



Handläggare
Karin Karlung

Till
Socialnämnden
2025-09-23

Telefon:
08-50825402

Tertialrapport Tertial 2 2025 för socialnämnden

Förslag till beslut

1. Socialnämnden godkänner tertialrapport 2, inklusive bilagor, per den 31 augusti 2025 med prognos för 2025
2. Socialnämnden ansöker hos kommunstyrelsen om omslutningsförändringar om 155,0 mnkr avseende minskade intäkter och kostnader för folkbokförda ukrainare.
3. Socialnämnden ansöker hos kommunstyrelsen om 29,0 mnkr avseende prestationsbaserad ersättning för familjerådgivning LOV.
4. Socialnämnden ansöker hos kommunstyrelsen om 50,0 mnkr för kostnader för mottagande av nyanlända
5. Socialnämnden ansöker hos kommunstyrelsen om 3,1 mnkr för kostnader för utveckling av sociala system.
6. Socialnämnden har tagit del av *GNVO ÅR 2024* enligt bilaga 4
7. Socialnämnden lämnar tjänsteutlåtandet med tillhörande bilagor till kommunstyrelsen
8. Paragrafen justeras omedelbart

Socialnämnden

Innehållsförteckning

Sammanfattande analys	4
Uppföljning av Kommunfullmäktiges inriktningsmål	4
KF:s inriktningsmål: 1. Ett Stockholm som håller samman med en stark och jämlik välfärd i hela staden	4
KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.1 Alla barn och ungdomar ska ges möjlighet till jämlika uppväxtvillkor och trygghet samt en rik fritid.....	5
KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.2 Alla barn ska ges likvärdig möjlighet till utveckling och lärande i förskolan och skolan	6
KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.3 Stockholms stad ska ge stöd och omsorg där behoven är som störst	7
KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.4 Stockholm ska vara en bra stad att åldras i - med god omsorg och stor trygghet	21
KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.5 Alla stockholmare ska ha tillgång till ett rikt kultur-, idrotts- och föreningsliv	23
KF:s inriktningsmål: 2. Ett grönt och fossilfritt Stockholm som leder en rättvis klimatomställning	24
KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.1 Stockholm ska bli klimatpositivt – genom minskade utsläpp och ökad koldioxidlagring	25
KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.2 Stockholm ska vara en stad där den biologiska mångfalden ökar	27
KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.3 Stockholm ska vara en stad där framkomligheten ökar och utsläppen minskar	29
KF:s inriktningsmål: 3. Ett Stockholm med en stabil och hållbar ekonomi med utbildning, jobb och bostäder för alla	30
KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.1 Stockholms ekonomi är stark, hållbar och lägger grunden för en jämlik välfärd	30
KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.2 I Stockholm ska alla ges möjlighet till ett eget jobb	34
KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.3 I Stockholm ska alla ha rätt till ett bra boende som de har råd med	37
KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.4 Medarbetare i Stockholm ska ges goda förutsättningar att göra ett bra jobb	43
KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.5 Hög beredskap och stark rådighet ska råda i alla verksamhetsområden	49

KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.6 Tryggheten ska öka genom förebyggande insatser	52
KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.7 Stockholm ska vara en öppen, jämställd och demokratisk stad som samarbetar internationellt	56
Uppföljning av ekonomi	60
Analys av resultaträkning - uppföljning av driftbudget.....	60
Resultatenheter	60
Investeringar	60
Försäljningar av anläggningstillgångar.....	60
Verksamhetsprojekt (driftprojekt)	60
Omslutningsförändringar	60
Budgetjusteringar.....	60
Medel för lokaländamål	60
Analys av balansräkning.....	60
Övrigt.....	60
Intern kontroll	60

Bilagor

Bilaga 1: Blankettset _SoN T2 2025

Bilaga 2: Resultaträkning T2 2025

Bilaga 3: Balansräkning T2 2025

Bilaga 4: Ansökan om budgetjusteringar för särskilda ändamål _Drift

Bilaga 5: GVNO ÅR 2024

Bilaga 6: SoN_Uppföljning antal underställda medarbetare

Sammanfattande analys

Socialnämnden har under perioden arbetat i enlighet med kommunfullmäktiges inriktningsmål och kommunfullmäktiges mål för verksamhetsområdena samt nämndens egna mål.

Socialnämnden bedömer att samtliga av kommunfullmäktiges tre inriktningsmål kommer att uppfyllas under året. Nedan sammanfattas på vilket sätt nämnden bidrar till att uppfylla fullmäktiges mål.

Ett Stockholm som håller samman med en stark och jämlik välfärd i hela staden

Nämnden bedömer att inriktningsmålet kommer att uppfyllas helt under året. Bedömningen grundas på att samtliga fem mål för verksamhetsområdet som är kopplade till inriktningsmålet bedöms uppfyllas helt.

Ett grönt och fossilfritt Stockholm som leder en rättvis klimatomställning

Nämnden bedömer att inriktningsmålet kommer att uppfyllas helt under året. Bedömningen grundas på att samtliga tre mål för verksamhetsområdet som är kopplat till inriktningsmålet bedöms uppfyllas helt.

Ett Stockholm med en stabil och hållbar ekonomi med utbildning, jobb och bostäder för alla

Nämnden bedömer att inriktningsmålet kommer att uppfyllas helt under året. Bedömningen grundas på att de sju målen för verksamhetsområdet som är kopplade till inriktningsmålet bedöms uppfyllas helt.

Arbete utifrån direktiven för samtliga nämnder

Nämndens arbete utifrån direktiv för samtliga nämnder beskrivs under relevanta mål för verksamhetsområdet.

Långsiktigt hållbar ekonomi och goda förutsättningar för välfärd

Arbetet beskrivs främst under mål 3.1 och Uppföljning av ekonomi

En levande och hållbar stad

Arbetet beskrivs främst under mål 2

En trygg och säker stad som håller samman

Arbetet beskrivs främst under mål 1.3 och 3.6

Uppföljning av Kommunfullmäktiges inriktningsmål

KF:s inriktningsmål: 1. Ett Stockholm som håller samman med en stark och jämlik välfärd i hela staden

 Uppfylls helt

Analys

Nämnden bedömer att inriktningsmålet kommer att uppfyllas helt under året. Bedömningen grundas på att samtliga fem mål för verksamhetsområdet bedöms uppfyllas. Nämndens bidrag

till att uppfylla inriktningsmålet redovisas under respektive mål för verksamhetsområdet.

KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.1 Alla barn och ungdomar ska ges möjlighet till jämlika uppväxtvillkor och trygghet samt en rik fritid

● Uppfylls helt


Analys

Nämnden bedömer att kommunfullmäktiges mål för verksamhetsområdet kommer att uppfyllas helt under året. Bedömningen grundas på att KF-indikator, underliggande nämndmål och indikator bedöms uppfyllas helt och att de prioriterade områdena i verksamhetsplan löper på utan avvikelser.

Nämndmål: 1.1.1 Barn och ungdomar ges möjlighet till en meningsfull och rik fritid

Från och med i år är det endast socialnämnden som erbjuder kolloverksamhet för målgruppen barn, unga och vuxna med både intellektuell funktionsnedsättning och autism. Nämnden har successivt ökat platserna i egen regi för målgruppen, på grund av lokalbrist har det inte varit möjligt att erbjuda alla sökande en plats. Antal placeringar har minskat något under perioden 2023-2025, vilket bedöms bero på den minskade tillgången.

I juni firade nämnden att kollo fyller 50 år. Firandet ägde rum på kollogården Larsbacken på Barnens ö. Deltagare från gårdar i närområdet och politiker deltog i firandet av verksamheten.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Prognos helår	Års mål	KF:s årsmål	Period
●  Andel barn som lever i familjer som har ekonomiskt bistånd	0,1 %			0,1 %	0,3 %	0,3 %	2,7 %	Tertial 2 2025

Nämndmål: 1.1.1 Barn och ungdomar ges möjlighet till en meningsfull och rik fritid

● Uppfylls helt

Beskrivning

Nämnden ansvarar för att anordna korttidsvistelse i form av LSS-kollo under sport- påsk- och sommarlov för barn, ungdomar och vuxna med intellektuell funktionsnedsättning, autism eller autismliknande tillstånd. Deltagare på LSS-kollo får nya upplevelser. Utformningen av aktiviteter sker på ett sätt som tilltalar både barn och unga. Personalen uppmuntrar och möjliggör för alla att delta i alla olika aktiviteter som genomförs.


Förväntat resultat

- LSS-kollo tillhandahåller en meningsfull fritid för barn och unga.

Analys

Nämnden bedömer att nämndmålet kommer att uppfyllas helt under året. Bedömningen

grundas på att förväntade resultat prognostiseras att uppnås. Arbetet med målet beskrivs under kommunfullmäktiges mål för verksamhetsområdet.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Prognos helår	Års mål	KF:s årsmål	Period
 Deltagare på LSS-kollo är nöjda med de aktiviteter som anordnas				97,44 %		95		2025

KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.2 Alla barn ska ges likvärdig möjlighet till utveckling och lärande i förskolan och skolan

 Uppfylls helt

Analys

Nämnden bedömer att kommunfullmäktiges mål för verksamhetsområdet kommer att uppfyllas helt under året. Bedömningen grundas på att underliggande nämndmål bedöms uppfyllas och att de prioriterade områdena i verksamhetsplan löper på utan avvikelser.

Nämndmål: 1.2.1. Barn och unga utvecklas och når målen för sin utbildning

Skolsociala team, skolsamordnare för placerade barn och unga samt stöd till skolgång vid placering i skyddat boende

Revideringen av stadens gemensamma arbetsmodell skolsociala team (SST) har fortsatt under perioden, med syftet att skapa en sammanhållen skolsocial stödkedja för målgruppen. Från och med hösten testas arbetssättet inom Enskede-Årsta-Vantörs, Farsta, Järva, Kungsholmens och Skärholmens stadsdelsnämnder.

Det sociala investeringsfondsprojektet SST plus, som pågått i stadsdelsnämnderna Kungsholmen och Järva avslutades den 30 juni 2025. Arbetet permanentas i dessa stadsdelsnämnder och implementeras också i stadens övriga fokusområden.

Det sociala investeringsfondsprojektet med skolsamordnare för att säkerställa skolgången för barn och unga placerade på institution, som nämnden har drivit tillsammans med utbildningsnämnden och stadsdelsnämnderna Järva, Södermalm, Skarpnäck, Farsta och Hägersten-Älvsjö avslutades i maj 2025. Rollen implementeras och sprids till samtliga stadsdelsnämnder under hösten. En gemensam slut- och spridningskonferens för de båda projekten genomfördes i maj 2025 med deltagare från socialtjänst och skola i staden.

Inom SAMS (samverkan mellan socialtjänst och skola för placerade barns kontinuerliga skolgång) har socialnämnden tillsammans med utbildningsnämnden arbetat med att sprida kunskap om skolans respektive socialtjänstens ansvar enligt SAMS stödmodell inom utbildningsnämnden och stadsdelsnämnderna.

Nämndmål: 1.2.1. Barn och unga utvecklas och når målen för sin utbildning

 Uppfylls helt

Beskrivning

Socialnämndens arbete bidrar till att det finns en fungerande samverkan mellan socialtjänst, förskola, skola och det kommunala aktivitetsansvaret (KAA) så att barn och unga utvecklas gynnsamt och når målen för sin utbildning.

Förväntat resultat

- Socialnämnden bidrar till ändamålsenlig och effektiv verksamhet genom utvecklad samordning och styrning av insatser riktade till stadsdelsnämnderna.
- Samverkan mellan förskola, skola, det kommunala aktivitetsansvaret och socialtjänsten prioriteras för en stabil skolsituation för barn och unga.
- Medarbetare och chefer inom stadens förskolor, skolor och socialtjänst upplever att de har hjälp av stödmaterialet om samverkan mellan skola och socialtjänst respektive förskola och socialtjänst.

Analys

Nämnden bedömer att nämndmålet kommer att uppfyllas helt under året. Bedömningen grundas på att förväntade resultat prognostiseras att uppnås. Arbetet med målet beskrivs under kommunfullmäktiges mål för verksamhetsområdet.

KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.3 Stockholms stad ska ge stöd och omsorg där behoven är som störst

 Uppfylls helt

Analys

Nämnden bedömer att kommunfullmäktiges mål för verksamhetsområdet kommer att uppfyllas helt under året. Bedömningen grundas på att KF-aktiviteter kommer att genomföras, KF-indikator bedöms uppfyllas, underliggande nämndmål och indikatorer bedöms uppfyllas, underliggande aktivitet kommer att genomföras samt att de prioriterade områdena i verksamhetsplan löper på utan avvikelser. Beskrivning av arbetet med aktiviteter finns i särskilda fall eller vid avvikelser under respektive aktivitet, när arbetet löper på enligt plan återkommer nämnden till verksamhetsberättelsen.

Nämndmål: 1.3.1. Stockholmare får en likvärdig, samordnad och rättssäker socialtjänst med hög kvalitet oavsett var i staden de bor

Omställning till framtidens socialtjänst utifrån den nya socialtjänstlagen

Nämndens omställningsarbete utifrån den nya socialtjänstlagen bedrivs inom projektet Framtidens socialtjänst. I syfte att förbereda verksamheterna inför att lagen trädde i kraft den 1 juli har en juridisk utbildningsfilm och ett skriftligt stödmaterial tagits fram. Utveckling har gjorts i sociala system så att orosanmälningar för barn är digitalt sökbara.

Kartläggningen av stadens befintliga insatser utan behovsprövning som nämnden gjorde år 2024 utgör ett centralt underlag för det pågående arbete med att utveckla insatserna. Även utredning av organisering av stadens öppenvårdsverksamhet inom skadligt bruk och beroende

samt organisering av kostsamma och intensiva insatser pågår.

Projektets styrgrupp har fattat beslut om förändrade arbetssätt och breddinförande av vissa insatser inom första linjens socialtjänst. Till exempel ska fler insatser inom relationsvåld ges utan behovsprövning och socialtjänsten ska arbeta mer uppsökande och möta invånare på arenor utanför ordinarie verksamheter. Enskede-Årsta-Vantörs, Järva, Skarpnäck och Södermalms stadsdelsnämnder har utsetts till pilotstadsdelar för att testa ytterligare arbetssätt inom första linjen och en ny insats Flexibelt socialt stöd. Insatsen syftar till att erbjuda ett enkelt, handfast och koordinerande stöd för att hjälpa individer att hantera praktiska eller administrativa utmaningar som kan stå i vägen för deras möjlighet att fungera i vardagen eller tillgodogöra sig andra insatser. Planeringen för uppstart av piloterna samt framtagandet av en gemensam modell för uppföljning pågår.

En stadsövergripande kartläggning och analys av vilka kompetensutvecklingsbehov som finns inom stadens socialtjänst utifrån omställningen har genomförts. Arbetet bygger på samtal med chefer och medarbetare inom stadsdelsnämndernas, socialnämndens och äldre- och funktionsnäringsnämndens verksamheter. Dialoger har även förts med andra kommuner samt med lärosäten i Stockholmsregionen. Kartläggningen visar på behov av att stärka medarbetare i det relationella arbetet, till exempel i bemötande och att se helheten i mötet med individen. Det finns också behov av att stärka chefer i att leda i en lärande organisation. Arbetet med att ta fram en ansökan till Europeiska socialfonden för ett större genomförandeprojekt har påbörjats.

Tillit till socialtjänsten är en grundförutsättning för att kunna nå ut med tidiga och förebyggande insatser. Under våren har socialnämnden utrett intresse hos stadsdelsnämnderna att implementera Malmö stads modell med dialogsociologer, som syftar till att öka tilliten till socialtjänsten. Stadsdelsnämnderna har varit försiktigt positiva men betonar vikten av lokal förankring och ser inga vinster med en central styrning av rollen utan understryker behov av flexibilitet och lokal anpassning. Socialnämnden bedömer därför att det i nuläget är svårt att driva införandet av en särskild funktion med dialogsociologer med en central samordning vidare.

Omställning till god och nära vård och omsorg

Den stadsgemensamma handlingsplanen som har tagits fram med en tillhörande årlig aktivitetsplan utgör grunden i arbetet med god och nära vård och kopplar an till den läns- och regiongemensamma överenskommelsen (HÖK) med Region Stockholm från 2022 kring vård och omsorg.

Det pågår en mängd aktiviteter i linje med handlingsplanen. Flertalet av dessa har pågått under längre tid och kommer att pågå även framöver (till exempel arbetet med samordnad individuell plan, SIP, och utskrivningsprocessen från slutenvården).

Den nya förordning om statsbidrag för omställning till en god och nära vård och omsorg, som trädde i kraft den 1 januari år 2025, har för Stockholmskommunerna inneburit viss osäkerhet vad gäller tillämpningen. Statsbidraget är tydligt riktat mot hälso- och sjukvård och det råder för närvarande oklarhet om vilka områden inom staden som kan nyttja bidraget. Styrningen mot hälso- och sjukvård får konsekvenser för Stockholmskommunerna, där hälso-

och sjukvårdsområdet utgör en relativt sett liten del av verksamheten. Dialog om tillämpningen har pågått med Socialstyrelsen, SKR och StorSthlm sedan förordningen kom. Utfallet av dessa diskussioner kan även komma att påverka hur stadens uppdrag ska utformas fortsättningsvis. Osäkerhet i tolkningen av förordningen medförde att statsbidraget inte fördelades ut till berörda nämnder förrän i augusti.

En kartläggning och inventering av samverkan inom ramen för projektet god och nära vård har tagits fram och finns som bilaga ”GNVO ÅR 2024”.

Kunskapsbaserat arbete

För att bidra till en kunskapsbaserad socialtjänst har utbildning i individbaserad systematisk uppföljning (ISU) genomförts. Likaså har genomgång och analysarbete utifrån resultaten i Nationell uppföljning av socialtjänstens omställning inom den sociala barn och ungdomsvården (NUSO) genomförts i samma syfte. De FORTE-finansierade programmen ”Socialtjänstens arbete med brottsprevention” och ”Socialtjänstens arbete med substansbruk” som har genomförts av Stockholms Universitet i samarbete med Stockholms stad har genomfört datainsamling i stadsdelsnämnder.

Förstärkningsteam

Socialnämnden har två myndighetsutövande förstärkningsteam. Ett arbetar inom barn och ungdom, det andra inom ekonomiskt bistånd. Förstärkarna arbetar på uppdrag i stadens stadsdelsförvaltningar för att bidra till rättssäker handläggning, sprida kunskap och erfarenhet om olika arbetssätt och metoder. Teamen bidrar till likställighet genom sitt kontinuerliga arbete hos olika stadsdelsnämnder.

Efterfrågan på förstärkningsteamet har ökat jämfört med samma period förra året. Förstärkningsteamet Barn och Ungdom hade 19 förfrågningar och 15 påbörjade uppdrag januari-juli 2025 jämfört med 11 respektive 10 samma period året innan. Förstärkningsteamet Ekonomiskt bistånd hade 11 förfrågningar och 8 påbörjade uppdrag januari-juli 2025, jämfört med 5 respektive 6 samma period året innan. Det finns ett mönster av periodicitet i efterfrågan; vartannat år fler och vartannat år färre. Det kan bero på vilken månad uppdrag har påbörjats tidigt på året, samt att nya förfrågningar inkommer i slutet av pågående uppdragsperioder. För att möta efterfrågan har förstärkningsteamet även breddat uppdragsinnehåll, med exempelvis fler mentorsuppdrag samt stärkt rättssäker handläggning.

Under året uppdaterar och utvecklar nämndens förstärkande verksamhet sin kunskap om arbetet med unga i kriminalitet för stadsdelsnämnderna.

Nämndmål: 1.3.2. Barn och unga växer upp under trygga förhållanden

Tidiga och förebyggande insatser

Socialnämnden har sammanställt underlag från stadsdelsnämnderna gällande vilka modeller och samverkansstrukturer som används i staden för att identifiera barn och unga som riskerar att dras in i kriminalitet. En analys med förslag på struktur redovisas i slutet av året där en likartad modell kommer att rekommenderas gälla i hela staden. Nämnden stödjer stadsdelsnämnderna och berörda facknämnder i arbetet med strategin för att förhindra att barn, unga och unga vuxna dras in i kriminalitet.

Tillsammans med stadsdelsnämnderna fortsätter arbetet med att införa de insatser som

rekommenderas av Socialstyrelsen för att motverka fortsatt normbrytande beteende och återfall i brott för barn i åldern 6–17 år. 30 familjebehandlare genomgår handledning i metoden Funktionell familjeterapi (FFT) för att uppnå certifiering efter att de genomgått grundutbildning. Socialnämnden har tillskjutits medel för att starta ytterligare ett MST-team. MST står för multisystemisk terapi och är en intensiv familjbaserad öppenvårdsinsats för familjer med ungdomar (12–17 år) med allvarliga sociala, känslomässiga eller utagerande problem. Teamet håller på att startas av Enskede-Årsta-Vantörs stadsdelsnämnd, som sedan tidigare har ett team och anses ha bäst förutsättningar att snabbt kunna starta ytterligare ett team. Det nya teamet kommer att serva fler stadsdelar inom staden. Även MST är en insats som rekommenderas av Socialstyrelsen.

Det pågår ett pilotprojekt där barn med kraftigt utåtagerande beteende blir erbjudna ett färdighetsträningsprogram för att motverka ogynnsam utveckling hos barnet. Programmet ingår i Socialstyrelsens kunskapsstöd och heter Coping Power Program (CPP). Parallellt som barnet får delta i programmet får föräldrarna gå programmet Komet i syfte att stärka föräldraskapet. Medarbetare på socialförvaltningen har utbildats i metoden och en grupp med fyra barn har deltagit i gruppverksamheten. Ytterligare en grupp kommer att starta under hösten.

Nämnden har under den andra tertialen fortsatt de riktade informationssatsningarna som syftar till att nå fler föräldrar som har oro för att sitt barn har ett pågående missbruk eller rekryteras till gängkriminalitet. Informationssatsningar har även skett till stadsdelsnämnderna för att öka samverkan och kunskapen om vilka insatser som kan ges till barn och unga från Minimaria. Annonsering har skett via Google både för Minimaria och Stödcentrum. Det går ännu inte att dra några slutsatser om annonseringen har bidragit till att nämnden har lyckats nå fler ungdomar eller vårdnadshavare.

Arbete med en händelseanalys pågår tillsammans med stadsdelsnämnderna, med fokus på barn och unga i organiserad brottslighet som utövat grovt våld. Händelseanalysen förväntas bidra med kunskap till socialtjänsten och syftar till ett lärande för att förhindra en negativ utveckling, samt ge en ökad förståelse för vilka dessa barn och unga är, vilka insatser och vilken kontakt de haft med socialtjänsten innan det grova våldet begicks.

Inom Samverkan Stockholmsregionen (SSR) deltar nämnden för att undersöka vad staden kan göra för att öka synlighet och närvaro i digitala kanaler, samt för att kunna ha individuella kontakter med invånare på olika sociala kanaler. Inom ramen för detta tas en sammanhållen strategi fram med fokus på hur stadens närvaro i digitala kanaler kan se ut.

Stärkt samverkan mellan förskola, skola och socialtjänst

Socialnämnden har tillsammans med förskolenämnden färdigställt ett gemensamt stödmaterial för samverkan mellan förskola och socialtjänst, kring både förebyggande stöd och barn som far illa. En plan för implementering i samarbete med förskolenämnden har tagits fram.

Riktlinjer för samverkan mellan skola och socialtjänst beslutades 2010. I samband med framtagandet av riktlinjerna togs ett stödmaterial fram. Stödmaterialet har reviderats i omgångar, är i dag känt för skolor och stadsdelsnämnder och används för vägledning i det dagliga arbetet. Den senaste revideringen av stödmaterialet för samverkan mellan skola och

socialtjänst är klar. Planering för spridning och implementering under hösten 2025 pågår tillsammans med utbildningsnämnden.

Utifrån att stödmaterialet uppdateras kontinuerligt, sprids och används för samverkan förs en dialog mellan berörda förvaltningar om riktlinjerna för samverkan ska tas bort då dessa inte längre fyller den initiala funktionen.

Samverkan för barns och ungas psykiska hälsa

Stadens medverkan i pilotprojektet FACT Ung, som drivs av Storsthlm i samarbete med barn- och ungdomspsykiatri (BUP) mellanvården, samordnas av socialnämnden. FACT Ung är en samarbetsmodell för sammanhållen och personcentrerad vård för barn och unga med komplex problematik med behov av samtidigt stöd från socialtjänst, psykiatri och skola. De medverkande stadsdelsnämnderna, Bromma och Hässelby-Vällingby, har bildat lokala FACT team med BUP mellanvården. Hägersten-Älvsjö stadsdelsnämnd har beslutat att ansluta sig till pilotprojektet.

Socialnämnden stödjer fortsatt skolans våldspreventiva arbete genom medverkan i utbildningsnämndens arbetsgrupp Våga fråga, lyssna och agera och samordningsgruppen för Mentor i våldsprevention.

Arbetet med den stadsövergripande analysen av utvecklingen av barn och ungas psykiska ohälsa pågår och sammanställning av data från Stockholmsenkäten mellan åren 2004–2024 har genomförts. Under perioden har även fokusgrupper med unga genomförts i samtliga stadsdelsnämnder, med syfte att ta reda på vad unga själva tänker om psykisk hälsa och vad som behövs för att unga ska må bra samt vilka insatser de önskar. Resultaten från fokusgrupperna kommer att sammanställas under hösten och idéer och förslag utifrån dessa kommer att presenteras för relevanta chefnätverk.

Barn i samhällsvård

Som en del i att öka rekryteringen av jour- och familjehem har nämnden genomfört en utredning med syfte att hitta åtgärder som bedöms kunna öka antalet jour- och familjehem. Socialnämnden har samverkat med stadsdelsnämnder och inhämtat erfarenheter genom omvärldsbevakning. Något som bland annat framkom var att det finns ett behov av fler jourhem som kan ta emot ungdomar i närheten av barnets eller ungdomens skola och nätverk. Det finns även behov av jourhem som kan ta emot barn och ungdomar med eget problematiskt beteende. Vidare utredning av hur arbetet med jour- och familjehem ska ske pågår och kommer redovisas i verksamhetsberättelsen.

Arbete pågår i Stockholms HVB Linden för att vidareutveckla arbetssätt och för att följa upp arbetet. De flickor som placeras på Linden har en komplex problematik som ställer krav på att ge tid för att nå önskad utveckling till följd av insatsen. Under 2024 uppmärksammades att i de fall insatsen avbröts inom sex månader fanns det begränsningar i förutsättningarna för att uppnå goda resultat för ungdomen. Utifrån detta har Linden utvecklat kommunikationen för att på ett tydligare sätt kommunicera till placerande socialtjänst kring vilka förutsättningar som krävs för att kunna avsluta insatsen med uppnådda mål för ungdomen. Detta har resulterat i att insatsen nu har beviljats i längre perioder som ger bättre förutsättningar till att nå målen för ungdomen. Det är svårt att dra några slutsatser om insatsens resultat ännu.

Socialnämnden har i uppdrag att under året öppna ytterligare två HVB. Stockholms stads HVB Almen hade invigning i maj 2025 och riktar sig till pojkar i åldern 13-15 år med social problematik. Medarbetare har börjat i verksamheten och verksamheten har förberett för att ta emot de första ungdomarna genom att tillskapa arbetssätt och rutiner. För det tredje HVB-hemmet pågår utredning av målgrupp och lämplig lokal.

Socialnämnden utreder förutsättningarna för att inrätta ett boende i egen regi med LSS-kompetens för ungdomar som är utskrivningsklara från Statens institutionsstyrelse (SiS). SiS har involverats i utredningsuppdraget för statistikunderlag gällande ungdomar från Stockholms stad. Vidare har underlag inhämtats från stadens senaste upphandling av heldygnsvård för målgruppen där stadsdelsnämndernas behov är kartlagda i syfte att få en tydligare bild av hur behoven ser ut och hur de bäst kan mötas.

Nämnden har också inlett ett samarbete med Region Stockholm för att se över möjligheten att öppna och bedriva ett HVB gemensamt. Dialog förs även om hur barn och ungas behov av psykiatri och övrig hälso- och sjukvård på stadens redan etablerade HVB ska tillgodoses.

Stöd i föräldraskapet

Eurenii minne har utvidgat sin målgrupp från 0-12 år och riktar sig nu till flickor och pojkar i åldern 0-18 år. Hittills har inte förändringen lett till någon större skillnad i verksamheten, majoriteten av placeringarna består av yngre barn men nämnden kan i större utsträckning möta stadsdelsnämndernas behov när insatsen riktar sig till ett större åldersspann.

Barn som har blivit utsatta för brott

Socialnämnden har utökat målgruppen för Barnahus vilket innebär att alla barn efter barnförhörsdagen erbjuds insatsen Stöd efter barnförhör, oavsett brottstyp. Barnahus har besökt stadsdelsnämnderna för att informera om verksamheten och den utökade målgruppen. Utifrån informationssatsningen går det att se att Barnahus har fått fler remisser och ett ökat ärendetal än tidigare. Polisen har gjort en kartläggning av anmälningar till Barnahus som visar att det är störst ärendemängd i åldersspannet 6-7 år, vilket beror på att barn i den åldern berättar om vad de har varit med om i större utsträckning.

Våld i nära relation, hedersvåld och skydd för barn

Origos avtal för samarbetet med kommuner i Stockholms län, Region Stockholm och polismyndigheten kommer att förnyas från och med 2026 och utifrån det ser Origos styrgrupp över uppdraget. Översynen gäller bland annat om det går att vidga åldersspannet för det konsultativa stödet, samt möjligheter att erbjuda digitala kontaktvägar.

Arbetsgruppen "Våld i ungas nära relationer" som leds av socialnämnden och samlar stadsdelsnämnder, utbildnings-, arbetsmarknads-, och idrottsnämnden har haft möten för erfarenhetsutbyte och planering för årets gemensamma aktivitet som är att ta fram information till unga om våld i nära relation och om vilket stöd som finns att få. Framtagande av innehåll till extern hemsida och intranätet pågår.

Under förra året fick ungdomsmottagningarna utbildning i Response-Based Practice (RBP) som är ett förhållningssätt i arbetet med våldsutsatta. Implementering av RBP pågår nu med stöd av socialnämnden.

En konferens med exempel på ärenden med fokus på stöd till unga som utövar våld har

genomförts. Lokalt har kuratorerna på respektive mottagning haft metodträffar och läsecirkel, på vissa mottagningar tillsammans med barnmorskor.

Samarbete mellan socialnämnden, utbildningsnämnden, förskolenämnden och stadsdelsnämnderna pågår med att uppdatera facknämndernas rutiner för att motverka att barn och unga förs utomlands till miljöer där barns hälsa och utveckling skadas. Revideringen av Stockholms stads rutin samt flödesschema för utvidgat utreseförbud och tillfälligt utreseförbud för socialtjänsten är färdigställt och publicerat på stadens intranät. Arbeta pågår för att förankra rutiner och flödesschema inom berörda nämnder.

Nämndens arbete för att förhindra att barn och unga dras in i kriminalitet beskrivs under mål 3.6.

Nämndmål: 1.3.3. Stockholmare med funktionsnedsättning lever ett tryggt och självständigt liv och kan på lika villkor delta i samhället

Riktlinjer inom funktionsnedsättning och socialpsykiatri

Ett förslag till nya riktlinjer för handläggning av ärenden inom socialpsykiatri har tagits fram. Hänsyn behöver dock tas till den nya socialtjänstlagen och uppdatering av övriga riktlinjer. Riktlinjerna för handläggning av insatser enligt LSS och bistånd enligt SoL till barn, ungdomar och vuxna med funktionsnedsättning har kompletterats med tillämpningsanvisningar. Arbetet med att ta fram riktlinjer för förmedling av platser i bostad med särskild service SoL och LSS pågår i samarbete med kommunstyrelsen och stadsdelsnämnderna.

Hälsofrämjande arbete

Socialnämnden har fortsatt arbetet med att ge individuella hälso- och sjukvårdsinsatser som en del i det förebyggande och hälsofrämjande arbetet. Syftet är att minska risker för ohälsa hos brukare i stadens socialpsykiatri- och LSS-verksamheter. Utöver detta pågår ett projekt som syftar till att förbättra hälsan för de som bor på gruppboende eller deltar i daglig verksamhet enligt LSS. Projektet kommer att fortlöpa under hela året. Projektet syftar till att fördjupa och stärka kunskapen hos omsorgspersonal inom LSS-verksamheter samt att erbjuda kurs- och gruppinsatser på dagliga verksamheter i staden genom hälsoombud.

Tillgänglighet och delaktighet för personer med funktionsnedsättning

Programmet för tillgänglighet och delaktighet 2024–2029 omfattar nio olika fokusområden. Socialnämnden har prioriterat två av programmets fokusområden att arbeta med under 2025; ”Rätten till ett fungerande boende” respektive ”Rätten till bästa möjliga hälsa”.

Socialnämnden har samarbetat aktivt med nämndens råd för funktionshinderfrågor för att implementera och följa upp målområdena i programmet. Arbetet har skett tillsammans med äldre- och överförmyndarnämnden. Rådet har tillsammans med nämnden tagit fram tre aktiviteter för 2025. Dessa syftar till att bidra till att målen i program för delaktighet och tillgänglighet nås och är:

1. Socialnämnden undersöker förutsättningarna för att anställa serviceassistenter med fokus på lämpliga arbetsområden, konsekvenser och förutsättningar. Serviceassistent är en form av stockholmsjobb för personer med funktionsnedsättning. Under våren har socialnämnden och arbetsmarknadsnämnden samverkat för att främja

serviceassistentrollen. Arbetsmarknadsnämnden har under våren publicerat ett stödmaterial för chefer om process och villkor för stockholmsjobbare. Under första halvåret 2025 hade socialnämnden två serviceassistenter anställda.

2. Socialnämnden ska utreda hur staden kan erbjuda skyddade boenden som är tillgängliga för personer med funktionsnedsättning, vilket beskrivs under mål 3.5.2.
3. Socialnämndens tillfälliga boenden och korttidsboenden erbjuder brukare att koppla sina digitala enheter mot stadens Wi-Fi Stockholms surf. Ett uppsökande arbete gentemot nämndens boenden har startats upp i syfte att ge information om Stockholm Surf och att erbjuda stöd att komma igång. Av de 20 boenden som har identifierats kvarstår fem boenden som ska kontaktas.

Socialnämndens råd för funktionshinderfrågor har även involverats i andra strategiska processer för att stötta nämnden att uppfylla de mänskliga rättigheterna för personer med funktionsnedsättning.

Nämndmål: 1.3.4. Vuxna lever ett tryggt och självständigt liv utifrån sina förutsättningar

Social beredskap

Under perioden har det i genomsnitt inkommit 110 samtal per dag till socialjouren.

Antalet inledda utredningar har ökat jämfört med tidigare år och har nått den högsta nivån sedan statistiken började redovisas 2017. Den nuvarande ökningen bedöms i första hand vara kopplad till att Islandsmodellen nu är fullt implementerad i hela staden. Av samtliga inledda utredningar under perioden har 42 procent (184 beslut) skett inom ramen för Islandsmodellen. Motsvarande statistik för föregående år saknas, men det har skett en stor uppgång i antalet Islandsärenden jämfört med förra året då modellen ännu inte var implementerad i hela staden. 45 procent (200 stycken) av inledda utredningar gäller flickor, vilket är i linje med förra årets resultat. Över tid är fördelningen mellan könen jämn.

Prostitution och människohandel

Under året har en samtalsserie genomförts riktad till anhöriga som står nära någon som har köpt sex, sexchattat eller liknande. En ny omgång av anhöriggrupper planeras till hösten.

Antal ärenden i kontakt med regionkoordinatorer har ökat under perioden.

Regionkoordinatorerna har arbetat med 100 ärenden under perioden, jämfört med 80 ärenden motsvarande period förra året. Antal ärenden i kontakt med KAST har under perioden uppgått till 156 aktiva ärenden varav 96 klienter har haft en mer regelbunden kontakt. Antalet regelbundna kontakter ökar.

Antalet ärenden på Mikamottagningen ligger i linje med samma period föregående år, marginellt högre (115 ärenden under T2 2025, jämfört med 107 ärenden under T2 2024).

Våld i nära relationer

Fokus för året inom Bryt upp-programmet är att utveckla stödet till våldsutsatta som är i en särskilt sårbar situation. Arbetet pågår med att identifiera behov hos de särskilt sårbara grupperna och planera för hur Bryt upp-programmet ska utvecklas för att bli mer inkluderande och lätt tillgängligt. En informationskampanj för Bryt upp-programmet kommer att genomföras under hösten.

Arbetet för att utveckla det nära samarbetet med polisen i syfte att nå våldsutövare pågår, och nämnden har en etablerad kontakt med polis för dialog och samverkan kring utvecklingsfrågor. Samtliga stadsdelsnämnder har tagit fram lokala rutiner för Inkluss, och arbetet med att inkludera dömda personer som utövar våld i nära relation och hedersrelaterat våld inom ramen för Inkluss har påbörjats.

Under året fortsätter socialnämnden att följa utvecklingen utifrån den nya bestämmelsen om skyddade boenden och om det kommer ha en betydelse för beläggningen i nämndens verksamheter. Nämndens skyddade boende Kriscentrum genomförde i början av året en informationssatsning om verksamheten som riktade sig till stadsdelsnämnder och kranskommuner. Det har hittills inte gått att se någon effekt utifrån de nya bestämmelserna, däremot går det att anta att informationssatsningen kan ha bidragit till att de fristående lägenheterna inom Kriscentrum i större utsträckning har nyttjats än tidigare.


Skadligt bruk och beroende

Andelen vuxna som helt eller delvis är fria från skadligt bruk och beroende vid avslut av öppenvårdsinsatser uppgår till 84 procent, vilket är högre än motsvarande period år 2024 då det var 76 procent. Vuxna som söker öppenvårdsinsats för spel om pengar har ökat till 27 ärenden. Föregående år var det 17 pågående ärenden vid andra tertialen. Det är inte möjligt att säga säkert vad ökningen beror på, ett antagande är att det kan vara en effekt av de informationssatsningar som har gjorts om det stöd som erbjuds inom området.






Från och med årsskiftet 2024/2025 har socialnämndens platser utökats för att ta emot personer som lever i hemlöshet och som har skrivits ut från Region Stockholms heldygnsvård till öppenvårdsinsatser. Omställning av arbetssätt pågår för att kunna möta de enskilda som påverkas av förändringarna. Krukis stödboende har under första delen av året ställt om till ett planeringsboende. Det innebär att enskilda nu har möjlighet att beredas plats i verksamheten innan en avgiftning fullt ut har genomförts. Det har gått att se positiva effekter av omställningen vad gäller struktur och samverkan med socialsekreterare. Det finns behov av vidareutveckling av arbetssätten i syfte att på ett ändamålsenligt sätt kunna möta målgruppen. Som en del av detta kommer kompetensutveckling att genomföras för att säkerställa att målgruppens behov tillgodoses på bästa sätt.











Arbete för att stötta personer med komplex samsjuklighet

Utifrån uppdraget att utreda förutsättningar för boende för personer med samsjuklighet, med särskild fokus på äldre och stödboende med drogtolerans för kvinnor har socialnämnden påbörjat arbetet för att kartlägga behov och möjligheter tillsammans med bland annat stadsdelsnämnderna och brukarorganisationer. Kartläggningen ska vara en grund för att utforska förutsättningar och för vidare arbete. I kartläggningen ingår också uppdraget att utreda möjligheten till en stadsövergripande insats i form av case manager (CM) och boendestöd.


Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Prognos helår	Ars-mål	KF:s års-mål	Period
 Andel personer som själva upplever att de får en förbättrad situation av				84,62 %		85 %	85 %	2025

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Prognos helår	Års- mål	KF:s års- mål	Period
insatserna de fått från socialtjänsten (vuxna missbruk, socialpsykiatri, våld i nära relation)								

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
  Socialnämnden ska i samarbete med stadsdelsnämnderna utreda intresse och förutsättningar för att arbeta med dialogsociologer i syfte att öka tilliten till socialtjänsten	2025-01-01	2025-12-31	
  Socialnämnden ska i samarbete med stadsdelsnämnderna utveckla ett Bryt upp-program för våldsutsatta som är i särskilt sårbara situationer	2025-01-01	2025-12-31	
  Socialnämnden ska i samarbete med utbildningsnämnden revidera Riktlinjer för samverkan mellan skola och socialtjänsten för barn/ungdomar som far illa eller riskerar att fara illa. Nämnderna ska även implementera stödmaterialet för samverkan mellan skola och socialtjänst	2025-01-01	2025-12-31	
  Socialnämnden ska i samråd med kommunstyrelsen fortsatt utreda förutsättningarna för att starta bostad med särskild service för barn och unga (LSS) i egen regi	2025-01-01	2025-12-31	
  Socialnämnden ska i samråd med kommunstyrelsen fortsatt utreda förutsättningarna för profilboenden inom LSS	2025-01-01	2025-12-31	
  Socialnämnden ska i samråd med kommunstyrelsen och stadsdelsnämnderna inför omställningen till en ny socialtjänstlag utreda organiseringen av intensiva och kostsamma öppenvårdsinsatser för att uppnå ökad tillgänglighet, likställighet och effektivitet	2025-01-01	2025-12-31	
  Socialnämnden ska i samråd med kommunstyrelsen och stadsdelsnämnderna införa en central placeringsfunktion för inköp av boendeplatser med individuella avtal inom LSS	2025-01-01	2025-12-31	
  Socialnämnden ska i samråd med kommunstyrelsen och stadsdelsnämnderna utreda förutsättningar för boende för personer med samsjuklighet, med särskild fokus på äldre och stödboende med drogtolerans för kvinnor	2025-01-01	2025-12-31	
  Socialnämnden ska i samråd med kommunstyrelsen och stadsdelsnämnderna utreda möjligheten till stadsövergripande insatser i form av case manager (CM) och boendestöd, för att säkerställa likställighet och kontinuitet i stödinsatser	2025-01-01	2025-12-31	
  Socialnämnden ska i samråd med kommunstyrelsen och stadsdelsnämnderna utreda om, och i så fall under vilka förutsättningar, daglig verksamhet (LSS) vid behov kan utföras på distans	2025-01-01	2025-06-30	
Analys Frågan om att utföra daglig verksamhet på distans är komplicerad och skulle behöva utredas vidare. Då efterfrågan på tjänsten visat sig vara mycket liten så planeras inga vidare åtgärder i nuläget.			
  Socialnämnden ska i samråd med stadsdelsnämnderna utreda vilka behov och förutsättningar det finns för att inrätta ett boende för ungdomar utskrivna från SiS där det finns HVB och LSS-kompetens	2025-01-01	2025-12-31	
  Socialnämnden ska i samråd med stadsdelsnämnderna utreda vilka modeller och samverkansstrukturer Stockholms stad ska använda för att tidigt fånga barn och unga som riskerar att fara illa. Utgångspunkten ska vara att harmonisera och likställa stadens arbete	2025-01-01	2025-12-31	

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
  Socialnämnden ska utreda förutsättningarna för att öppna och bedriva ett HVB-hem i samarbete med Region Stockholm	2025-01-01	2025-12-31	
  Socialnämnden ska utreda hur jour- och familjehem ska rekryteras i staden, hur anpassade behandlingsinsatser med hög tillgänglighet och intensitet kan utökas samt hur anpassade öppenvårdsinsatser för barn placerade i jour- och familjehem i egen regi ska säkras	2025-01-01	2025-12-31	
  Socialnämnden ska utreda Origos målgrupp och uppdrag, i syfte att utvidga åldersgruppen	2025-01-01	2025-12-31	
  Socialnämnden ska utreda vilka av stadens föräldrastödsprogram som kan genomföras digitalt. Syftet är att underlätta för fler föräldrar att delta i föräldrastödprogram	2025-01-01	2025-12-31	
  Socialnämnden ska utveckla stödet efter kontorstid till jour- och familjehem som anlitas av staden	2025-01-01	2025-12-31	

Nämndmål: 1.3.1. Stockholmare får en likvärdig, samordnad och rättssäker socialtjänst med hög kvalitet oavsett var i staden de bor.

 Uppfylls helt

Beskrivning


Socialnämnden bidrar till att socialtjänsten i staden arbetar kunskapsbaserat. I Stockholms stad samverkar nämnden över verksamhetsgränser och möter vid behov upp den som behöver stöd från flera håll på ett samordnat sätt. Stadens invånare möter en likvärdig och tillgänglig socialtjänst av god kvalitet.


Förväntat resultat

- Socialnämndens riktlinjer är aktuella, kända och används i socialtjänstens verksamheter.
- Introduktionsutbildning, fortbildning och nätverk utgår från aktuellt kunskapsstöd och genomförs utifrån verksamheternas behov.
- Resultat från uppföljning och granskningar, FoU-projekt och lokala utvecklingsprojekt sprids via nätverk och kompetensutvecklingsinsatser och används i stadsdelsnämndernas och socialnämndens utvecklingsarbete.
- Utvecklingen av sociala system tillgängliggör data och kunskapsunderlag som skapar förutsättningar för kunskapsbaserade verksamheter
- Förslag på insatser utan individuell behovsprövning finns för alla stadsdelsnämnder.


Analys

Nämnden bedömer att nämndmålet kommer att uppfyllas helt under året. Bedömningen grundas på att förväntade resultat prognostiseras att uppnås. Arbetet med målet beskrivs under kommunfullmäktiges mål för verksamhetsområdet.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 En översyn av inspektörernas instruktioner ska genomföras, bland annat med anledning av ny socialtjänstlag samt andra förändringar	2025-01-01	2025-12-31	

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
på nationell nivå, såsom översyn av Inspektionen för vård och omsorgs (IVO) uppdrag samt Socialstyrelsens uppdrag.			
 Socialnämnden ska fortsätta att utöka informationsutbytet mellan socialtjänsten, polisen och andra relevanta myndigheter. Arbetet ska ske i samverkan med berörda nämnder, polisen och Region Stockholm. Sekretesshandboken ska revideras i syfte att harmoniseras med ny lagstiftning på området.	2025-01-01	2025-12-31	
Analys Efter samråd med stadsledningskontorets juridiska avdelning har revideringen av sekretesshandboken inte slutförts eftersom ny lagstiftning på området väntas under hösten 2025.			

Nämndmål: 1.3.2. Barn och unga växer upp under trygga förhållanden

 Uppfylls helt

Beskrivning






Socialnämnden bidrar genom stöd till stadsdelsnämnderna och genom egna verksamheter till att barn och unga växer upp under trygga förhållanden.

Förväntat resultat

- Socialnämnden bidrar till kunskapsbaserade insatser och verksamhet av god kvalitet genom samordning och rätt stöd till socialtjänsten i staden
- Socialnämnden ger medarbetare och chefer som arbetar med barn och unga stöd i sitt arbete.
- Barns synpunkter är dokumenterade i insatser som rör dem.
- Socialnämndens insatser inom området efterfrågas.

Analys

Nämnden bedömer att nämndmålet kommer att uppfyllas helt under året. Bedömningen grundas på att förväntade resultat prognostiseras att uppnås. Arbetet med målet beskrivs under kommunfullmäktiges mål för verksamhetsområdet.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Prognos helår	Arsmål	KF:s årsmål	Period
 Andel kunder med minderåriga/hemma varande barn som i hög grad anser att insatsen haft betydelse ur barnens perspektiv (Familjerådgivningen).				95,9 %		90 %		2025
  Andel ungdomar som har fullföljt sin ungdomstjänst (Framtid Stockholm).	95 %	94 %	100 %	89 %	80 %	80 %		Tertial 2 2025
  Andel ungdomar som inte använder	85 %	85 %	86 %	97 %	90 %	90 %		Tertial 2 2025

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
narkotika efter avslutad kontakt (Framtid Stockholm).								
Analys Bedömningen är att indikatorn kommer att uppnås på årsbasis.								
● Stadsövergripande indexvärde för stadens ANDTS-förebyggande arbete enligt Preventionsindex mini				80		80		2025
● ♀ Unga och vuxna har inte en problematisk alkoholkonsumtion vid avslut (Framtid Stockholm).	94 %	93 %	100 %	90 %	90 %			Tertial 2 2025

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
▶ Nämnden ska starta upp ett hem för vård och boende (HVB) för barn och unga	2025-01-01	2025-12-31	Avvikelse
Analys Socialnämnden håller på att utreda lokal samt målgrupp för HVB. Nämnden följer de interna rutinerna för att kunna hitta en lokal så snart som möjligt som uppfyller kraven för HVB.			
✔ Socialnämnden kommer under året att utveckla närvaron i ungas digitala miljöer samt se över fler vägar som kan möjliggöra kontakt för unga med nämndens verksamheter. Arbetet syftar till att nå fler ungdomar som är utsatta för eller som har bevittnat kriminalitet.	2025-01-01	2025-12-31	
Analys Socialnämnden har under året utrett vilka sociala medier som nämnden kan verka i. Stödcentrum har under året börjat genomföra informationskampanjer på sociala medier som Facebook, Instagram och Snapchat. Stödcentrum har även ett kontaktformulär på stadens webbplats som möjliggör en snabb digital kontakt. Mini Maria Stockholm är aktiv på Instagram med inlägg och filmer som riktar sig till både ungdomar och vårdnadshavare. Både Stödcentrum och Mini Maria Stockholm har googleannonser.			
▶ Stadens ungdomsmottagningar är viktiga i arbetet för att stärka ungas hälsa och ska utvecklas. Barn och unga i stadsdelsnämnderna Skärholmen och Järva har sämre psykiska hälsa i jämförelse med staden som helhet. Socialnämnden ska i samarbete med berörda stadsdelsnämnder göra en stadsövergripande analys över utvecklingen av den psykiska ohälsan hos unga, vad som kan göras för att vända den nedåtgående trenden samt förslag på och fördelning av ansvar för åtgärder.	2025-01-01	2025-12-31	

Nämndmål: 1.3.3. Stockholmare med funktionsnedsättning lever ett tryggt och självständigt liv och kan på lika villkor delta i samhället

● Uppfylls helt

Beskrivning

Socialnämnden bidrar genom stöd till stadsdelsnämnderna och genom egna verksamheter till att barn och vuxna med funktionsnedsättning lever ett tryggt och självständigt liv och att de på lika villkor kan delta i samhället.

Förväntat resultat

- Socialnämnden bidrar till kunskapsbaserade insatser och verksamhet av god kvalitet genom samordning och rätt stöd till socialtjänsten i staden
- Socialnämndens arbete bidrar till att personer med funktionsnedsättning får stöd i att delta på arbetsmarknaden.

Analys

Nämnden bedömer att nämndmålet kommer att uppfyllas helt under året. Bedömningen grundas på att förväntade resultat prognostiseras att uppnås. Arbetet med målet beskrivs under kommunfullmäktiges mål för verksamhetsområdet.

Nämndmål: 1.3.4. Vuxna lever ett tryggt och självständigt liv utifrån sina förutsättningar

 Uppfylls helt

Beskrivning


Socialnämnden bidrar genom stöd till stadsdelsnämnderna och genom egna verksamheter till att kvinnor och män lever ett tryggt och självständigt liv utifrån sina förutsättningar.




Förväntat resultat

- Socialnämnden bidrar till kunskapsbaserade insatser och verksamhet av god kvalitet genom samordning och rätt stöd till socialtjänsten i staden
- Medarbetare och chefer som arbetar inom områdena socialpsykiatri, missbruk, hemlöshet, våld i nära relation och hedersrelaterat våld och förtryck får stöd från socialnämnden i sitt arbete.
- Socialnämndens insatser inom vuxenområdet efterfrågas.
- Vuxna brukare är nöjda med sina insatser från socialnämnden

Analys

Nämnden bedömer att nämndmålet kommer att uppfyllas helt under året. Bedömningen grundas på att förväntade resultat prognostiseras att uppnås. Arbetet med målet beskrivs under kommunfullmäktiges mål för verksamhetsområdet.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
 Andel dödsboanmälninga				96,67 %		95 %		2025

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
r som handlagts inom två veckor								
 Andel personer som aktualiserats på socialtjänsten vid avslutad kontakt med uppsökarteamet (Område social beredskap, Uppsökarteamet)	60,34	61,7 %	54,55 %		60	50		Tertial 2 2025
 Andel ärenden om ekonomiskt bistånd för begravningskostnader som handlagts inom två veckor				93,33 %		95 %		2025
Aktivitet					Startdatum	Slutdatum	Avvikelse	
 Det nära samarbetet med polisen ska utvecklas för att omfatta arbetet med att nå våldsutövare					2025-01-01	2025-12-31		

KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.4 Stockholm ska vara en bra stad att åldras i - med god omsorg och stor trygghet

 Uppfylls helt

Analys

Nämnden bedömer att kommunfullmäktiges mål för verksamhetsområdet kommer att uppfyllas helt under året. Bedömningen grundas på att KF-aktiviteten och underliggande aktivitet kommer att genomföras, utfall för underliggande nämndmål bedöms uppfyllas helt och att de prioriterade områdena i verksamhetsplan löper på utan avvikelser. Beskrivning av arbetet med aktiviteter finns i särskilda fall eller vid avvikelser under respektive aktivitet, när arbetet löper på enligt plan återkommer nämnden till verksamhetsberättelsen.

Nämndmål: 1.4.1. Äldre personer med funktionsnedsättning har insatser av god kvalitet som är behovsanpassade och tillgängliga


Socialnämnden har under den andra tertialen fortsatt arbetet i samverkan med äldrenämnden för att äldre personer som lever i hemlöshet snabbt ska komma vidare till mer långsiktiga boendeinsatser. Det pågår olika former av samarbeten och arbetssätt för att stödja äldre personer att komma vidare mot ett mer självständigt boende.

Stödboendet Pelikan utökade under året antalet platser för äldre personer som befinner sig i akut hemlöshet. Utvärdering har visat att platserna nyttjas och bidrar till att äldre personer snabbt kommer vidare till långsiktiga boendelösningar som till exempel SHIS och lägenhetsboenden.

Nämnden medverkar i arbetet utifrån handlingsplanen för en äldrevänlig stad. Nämnden

samverkar med äldrenämnden och idrottsnämnden kring att utveckla meningsfulla aktiviteter och träffpunkter för äldre personer med funktionsnedsättning. I övrigt bidrar nämnden i dialog med kommunstyrelsen, servicenämnden, fastighetsnämnden och stadens bostadsbolag i arbetet som rör stadens mål om tillgängliga bostäder för alla med funktionsnedsättning. Ett uppdrag som knyter an till arbetet för en åldersvänlig stad är nämndens uppdrag att verka för att bostäder med särskild service ska tillhandahålla bättre möjligheter till digital kommunikation. Ett samarbete med äldrenämnden, servicenämnden, stadsledningskontoret och S:t Erik kommunikation pågår för att utreda möjligheten till att erbjuda Wi-Fi i särskilda boenden, med särskilt fokus på brukarnas egna lägenheter. Arbetet beskrivs närmare under mål 3.1.2.

En genomlysning har gjorts för att synliggöra vilka kompetensbehov som föreligger för medarbetare inom bostad med särskild service enligt LSS och SoL, inklusive den kommunala hälso- och sjukvården, för att bättre kunna möta behovet hos äldre personer i dessa verksamheter. Socialnämnden har identifierat ett ökat kompetensbehov kopplat till att allt fler brukare blir äldre, mer somatiskt sjuka och vårdas i hemmet under längre tid. Som en del av förberedelserna inför framtida behov har ett förslag tagits fram under våren 2025 om att inrätta ett kliniskt träningscentrum (KTC). Syftet är att säkerställa en långsiktig och kvalitativ kompetensutveckling för medarbetare inom stadens omsorgsverksamheter inom LSS och socialpsykiatri.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Äldrenämnden ska i samråd med socialnämnden utreda hur personer med funktionsnedsättning 65+ i ordinärt- och LSS-boende får en fungerande övergång vad gäller meningsfull tillvaro genom riktade aktiviteter och träffpunkter för målgruppen	2025-01-01	2025-12-31	

Nämndmål: 1.4.1. Äldre personer med funktionsnedsättning har insatser av god kvalitet som är behovsanpassade och tillgängliga

 Uppfylls helt

Beskrivning


Socialnämndens arbete bidrar genom stöd till stadsdelsnämnderna till att äldre personer med funktionsnedsättning får insatser av god kvalitet och är nöjda med sina insatser. Socialnämnden har aktiviteter som kopplas till handlingsplanen för äldrevänlig stad.

Förväntat resultat

- Boenden med särskild service som socialnämnden beställer är fullt tillgängliga utifrån behov.
- Socialnämndens stöd till stadsdelsnämnderna bidrar till att äldre personer med funktionsnedsättning är nöjda med sina insatser.
- Socialnämnden medverkar i arbetet med handlingsplanen för en äldrevänlig stad.

Analys

Nämnden bedömer att nämndmålet kommer att uppfyllas helt under året. Bedömningen grundas på att förväntade resultat prognostiseras att uppnås. Arbetet med målet beskrivs under kommunfullmäktiges mål för verksamhetsområdet.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Socialnämnden ska, tillsammans med stadsdelsnämnderna, genomföra en genomlysning av kompetensbehov för medarbetare inom bostad med särskild service, inklusive den kommunala hälso- och sjukvården, för att de ska kunna möta behovet hos äldre personer i dessa verksamheter.	2025-01-01	2025-12-31	

KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.5 Alla stockholmare ska ha tillgång till ett rikt kultur-, idrotts- och föreningsliv

 Uppfylls helt

Analys

Nämnden bedömer att kommunfullmäktiges mål för verksamhetsområdet kommer att uppfyllas helt under året. Bedömningen grundas på att underliggande nämndmål bedöms uppfyllas helt, underliggande aktivitet kommer att genomföras och att de prioriterade områdena i verksamhetsplan löper på utan avvikelser. Beskrivning av arbetet med aktiviteter finns i särskilda fall eller vid avvikelser under respektive aktivitet, när arbetet löper på enligt plan återkommer nämnden till verksamhetsberättelsen.

Nämndmål: 1.5.1 Nämnden bidrar till att stockholmare får tillgång till föreningsverksamhet som kompletterar socialtjänstens insatser

För att förenkla för föreningar att söka föreningsstöd har nämnden upphandlat ett digitalt handläggningssystem som kommer att driftsättas under hösten, och gå i skarpt läge från 2026. Upphandlingen har även omfattat stadsdelsnämnderna och äldre- och funktionsnedsättningsnämnden.

Uppföljning av Stockholms stads program för idrott, motion och friluftsliv 2024-2028

Nämnden bidrar på flera sätt till att uppfylla intentionerna i Stockholms stads program för idrott, motion och friluftsliv 2024–2028, till exempel genom att fördela bidrag till ideella föreningar som genom sin verksamhet utgör ett komplement till socialtjänstens insatser. Bland de föreningar som beviljas bidrag från socialnämnden finns ett flertal föreningar som bedriver idrotts- och hälsofrämjande aktiviteter som en del i att stötta och stärka socialtjänstens målgrupper.

Nämnden arbetar kontinuerligt för att göra administrationen så enkel som möjligt för sökande föreningar, och ta bort onödiga moment. I den genomförda upphandlingen av ett digitalt system för föreningsstöd för socialnämnden, äldre- och funktionsnedsättningsnämnden och stadsdelsnämnderna var två av effektmålen att skapa effektivare processer för ansökan och en enklare och mer enhetlig väg in till staden för föreningar.

Socialnämnden arbetar med målet om förbättrad hälsa för personer med funktionsnedsättning. Nämnden samverkar med stadsdelsnämndernas utförarverksamheter, idrottsnämnden och

civilsamhället i syfte att fler ska erbjudas möjlighet till fysisk aktivitet. Nämnden har ett pågående arbete med idrottsnämnden kring satsningen med gratis friskvårdskort för brukare inom bostad med särskild service enligt LSS. Samverkan har fokus på informationsspridning samt att forma ett utbud i stadens simhallar som möter brukarnas behov. Lättläst information har skickats ut direkt till brukarna om friskvårdskort för att öka deltagandet.

Ett 30-tal av stadens verksamheter av grupp- och stödboenden har erhållit statsbidrag för att främja psykisk hälsa genom fysisk aktivitet. Det är en fortsättning på en satsning som har pågått sedan 2023. Erbjudandet gällde boenden som drivs i stadsdelsnämndernas och socialnämndens regi samt boenden på entreprenad. Aktiviteterna tas fram i samråd med de boende och anpassas till deras önskemål och har tidigare år varit till exempel simning, bowling, gymträning, promenader, sittgympa med personlig tränare, dans, pingis, yoga och qigong. Syftet är att främja fysisk aktivitet, social gemenskap och återhämtning genom ett brett utbud av aktiviteter.

Nämndmål: 1.5.1 Nämnden bidrar till att stockholmare får tillgång till föreningsverksamhet som kompletterar socialtjänstens insatser

 Uppfylls helt

Beskrivning


Socialnämnden fördelar bidrag till ideella föreningar som genom sin verksamhet utgör ett komplement till socialtjänstens insatser.

Förväntat resultat

- Alla socialtjänstens målgrupper har tillgång till kompletterande stödinsatser.
- Föreningsstödet ses kontinuerligt över för att kunna möta nya målgrupper, förändrade behov samt socialtjänstens behov av kompletterande verksamheter.
- Nämnden säkrar genom uppföljning att verksamheterna som får bidrag håller god kvalitet.

Analys

Nämnden bedömer att nämndmålet kommer att uppfyllas helt under året. Bedömningen grundas på att förväntade resultat prognostiseras att uppnås. Arbetet med målet beskrivs under kommunfullmäktiges mål för verksamhetsområdet.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Socialnämnden ska revidera riktlinjer för bidrag till ideella föreningar i syfte att ge goda och stabila förutsättningar	2024-10-24	2025-12-31	

KF:s inriktningsmål: 2. Ett grönt och fossilfritt Stockholm som leder en rättvis klimatomställning

 Uppfylls helt

Analys

Nämnden bedömer att inriktningsmålet kommer att uppfyllas helt under året. Bedömningen grundas på att samtliga tre mål för verksamhetsområdet bedöms uppfyllas. Nämndens bidrag till att uppfylla inriktningsmålet redovisas under respektive mål för verksamhetsområdet.

KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.1 Stockholm ska bli klimatpositivt – genom minskade utsläpp och ökad koldioxidlagring

 Uppfylls helt

Analys

Nämnden bedömer att kommunfullmäktiges mål för verksamhetsområdet kommer att uppfyllas helt under året. Bedömningen grundas på att KF-indikatorer, underliggande nämndmål och indikatorer bedöms uppfyllas, underliggande aktivitet kommer att genomföras samt att de prioriterade områdena i verksamhetsplan löper på utan avvikelser. Beskrivning av arbetet med aktiviteter finns i särskilda fall eller vid avvikelser under respektive aktivitet, när arbetet löper på enligt plan återkommer nämnden till verksamhetsberättelsen.

Nämndmål: 2.1.1. Nämndens verksamheter är klimatpositiva

Nämnden fortsätter arbetet med att minska klimatpåverkan i form av växthusgaser från inköpta livsmedel, öka andelen inköp av ekologiska livsmedel och att minska förbrukningen av el. Nämndens interna miljö- och klimatarbetsgrupp fortsätter arbetet med att ta fram och sprida analyser, resultat, goda exempel och förbättringsområden gällande miljö- och klimatåtgärder inom nämndens verksamheter. Under året genomförs ett flertal aktiviteter såsom forum för plast och en miljödag under hösten där alla medarbetare inom nämnden bjuds in och kan lära sig mer om exempelvis källsortering och förekomsten av plaster i miljön.







Det finns en stor spridning mellan olika verksamheter i klimatpåverkan från upphandlade livsmedel. Miljösamordnare och lokala miljöombud följer upp och utvärderar inköpen av livsmedel och kommunicerar i första hand med de verksamheter som har tillagning av måltider i syfte att minska inköpen av de livsmedel som främst bidrar till utsläpp av växthusgaser. Andelen inköp av ekologiska livsmedel har minskat marginellt i jämförelse med tertiäl 1 och utfallet understiger årsmålet. En analys visar att faktorer såsom kvalitet, utbud och pris påverkar utfallet negativt. Varje månad skickar miljösamordnaren ut en rapport som redovisar utfallet per enhet i syfte att informera och motivera till en ökad andel inköp av ekologiska livsmedel. Rapporten följs upp i nämndens miljönätverk som består av miljösamordnare och lokala miljöombud.

Åtgärder för att minska elförbrukningen

Socialnämnden bidrar i det stadsövergripande uppdraget att minska energiförbrukningen. Arbetet fortsätter genom att bibehålla arbetssätt där icke nödvändig belysning är släckt, disk och tvätt sker med fyllda maskiner, samt datorer och skärmar stängs av i stället för att stå i stand-by-läge. Insikterna kring elförbrukning och vad som kan göras för att minska den har ökat under arbetets gång och visar att mindre insatser som utförs av många kan bidra till en

minskad elförbrukning. Under året byts alla armaturer och gammal belysning ut på förvaltningskontoret i Farsta, vilket ska leda till en minskad energiåtgång. Det är en fortsättning på den satsning som har gjorts sedan år 2019 inom nämndens verksamheter.

Energiförbrukningen prognostiseras minska år 2025 i jämförelse med föregående år. Prognosen för året är 1,8 GWh. Förbrukningen av el är väderberoende men nämnden har också under flera år genomfört energibesparingsåtgärder i form av utbyte av ljuskällor och armaturer till energieffektiv LED-belysning vilket ska bidra till måluppfyllelsen.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
  Andel upphandlingar som bidrar till cirkularitet						80 %	Tas fram av nämnd/styrelse	2025
  Klimatpåverkan från upphandlade livsmedel	2 kg CO2 per kg livsmedel			1,2 kg CO2 per kg livsmedel		1,5 kg CO2 per kg livsmedel	1,5 kg CO2 per kg livsmedel	2025
Analys Utfallet för perioden januari - juni 2025 uppgår till 2,0 kg CO2 per inköpt kg livsmedel, vilket är 0,5 kg högre än årsmålet. För att nå årsmålet krävas att andelen spannmål och grönt ökar i förhållande till inköpen av mejeriprodukter och kött. Alla verksamheter får månatligen statistik som visar andelen inköp av ekologiskt samt klimatpåverkan från livsmedel för att kunna öka och förbättra nämndens utfall.								
  Köpt energi i stadens organisation	0,8 GWh			1,9 GWh		1,8 GWh	1 700 GWh	2025

Nämndmål: 2.1.1. Nämndens verksamheter är klimatpositiva

 Uppfylls helt

Beskrivning

Socialnämndens arbete bidrar till en klimatsmart stad genom bland annat:

- Energibesparande åtgärder i lokaler och verksamheter
- Öka matavfallssortering och förbättra källsortering i nämndens verksamheter
- Åtgärder i enlighet med miljönämndens Handlingsplan för hållbar plastanvändning 2022-2026



Förväntat resultat


- Energiförbrukningen i verksamhetslokaler minskar i jämförelse med föregående år.
- Verksamheternas matavfallsinsamling ökar i jämförelse med föregående år.
- Nämndens klimatpåverkan från upphandlade livsmedel och måltider uppgår till maximalt 1,5 kg CO2 per kg livsmedel.

Analys

Nämnden bedömer att nämndmålet kommer att uppfyllas helt under året. Bedömningen

grundas på att förväntade resultat prognostiseras att uppnås. Arbetet med målet beskrivs under kommunfullmäktiges mål för verksamhetsområdet.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Prognos helår	Års-mål	KF:s års-mål	Period
 Andel av nämndens verksamheter som sorterar ut matavfall	100 %			100 %	100 %	100 %		Halvår 1 2025
 Andel verksamhetsadresser där det finns källsortering	100 %			100 %	100 %	100 %		Halvår 1 2025

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Nämndens ska använda stadens interna återbrukscentrum, Stocket samt stadens återbruksavtal, som prioriterade alternativ i samband med inköp av möbler och inventarier	2024-10-24	2025-12-31	

KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.2 Stockholm ska vara en stad där den biologiska mångfalden ökar

 Uppfylls helt

Analys

Nämnden bedömer att kommunfullmäktiges mål för verksamhetsområdet kommer att uppfyllas helt under året. Bedömningen grundas på att KF-indikator och underliggande nämndmål bedöms uppfyllas, underliggande aktivitet kommer att genomföras och att de prioriterade områdena i verksamhetsplan löper på utan avvikelser.

Nämndmål: 2.2.1. Nämnden bidrar till att Stockholm ska vara en stad där den biologiska mångfalden ökar

Socialnämnden bidrar till målet bland annat genom att i upphandlingar ställa miljö- och klimatkrav som syftar till att minska miljöpåverkan och därigenom bidra till att den biologiska mångfalden ökar.



Utfallet för andelen inköpta ekologiska livsmedel för perioden januari till och med juli är 63,2 procent men förväntas öka under sista tertialet. Under året har ett pilotprojekt i samarbete med miljö- och hälsoskyddsnämnden startat för att se hur nämnden kan genomföra Miljöprogram 2030, kartlägga utmaningar och kunna arbeta långsiktigt med mål inom miljö och klimat.

Nämnden har ett stort lokalinnehav där samarbeten med fastighetsägare innefattar frågor kring bra miljöval i inom- och utomhusmiljö. Arbetsgruppen för miljö och klimatfrågor analyserar samtliga miljörelaterade indikatorer, aktiviteter och mål. Syftet är att lyfta fram goda exempel och förbättringsområden i det fortsatta arbetet för att nå målen inom miljö- och klimatområdena. Ett arbete pågår också för att all data som ligger till grund för att följa upp indikatorer och mål inom miljö och klimat kvalitetssäkras.

Återbruk är en viktig del i att utrusta lokaler där det finns behov av nya möbler och inredning.

Möjligheten att köpa in och använda begagnade produkter som restaurerats övervägs i ett tidigt skede och har nyttjats vid ett flertal tillfällen då tillgång funnits. Nämnden har varit aktiv i kontakterna med Stocket. Cirka 200 skåp och bokhyllor, ett flertal skrivbord, konferensmöbler och vitvaror har omsatts inom staden och återbrukats. Även byggmaterial såsom takplattor, glaspartier, dörrar och karmar har också förmedlats genom Stocket för återbruk i andra verksamheter i staden.

Socialnämnden medverkar också i ett kategoriråd för inredning, vilket är en del i styrningen gällande inköp av inredning i form av möbler och där återbruk utgör en stor del. Det innebär att färre möbler behöver nyttillverkas och därigenom minskas påverkan på miljö som exempelvis förbrukningen av virke och avverkning av skog.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
  Andel inköpta ekologiska livsmedel i kronor	63,29 %			65,31 %		70 %	70 %	2025
<p>Analys</p> <p>På grund av framför allt begränsat utbud, otillräcklig kvalitet och/eller högt pris köper inte nämndens verksamheter alltid ekologiska alternativ vad gäller måltider och livsmedel. Arbetsgruppen för miljö och klimat samt lokala miljöombud fortsätter under året arbetet med att analysera resultat, ta fram förslag på åtgärder, sprida information och goda exempel till nämndens enheter.</p>								

Nämndmål: 2.2.1. Nämnden bidrar till att Stockholm ska vara en stad där den biologiska mångfalden ökar

 Uppfylls helt

Beskrivning


Nämnden följer, så långt det är möjligt och i de delar som berör nämndens verksamhet, Stockholms stad Miljöprogram 2030 och Handlingsplan för biologisk mångfald i Stockholms stad.

Förväntat resultat

- Nämndens medarbetare känner till Stockholms stads Miljöprogram 2030 och Handlingsplan för biologisk mångfald i Stockholms stad.
- Andelen ekologiska livsmedel och måltider som nämnden köper in uppgår till minst 70 procent.

Analys

Nämnden bedömer att nämndmålet kommer att uppfyllas helt under året. Bedömningen grundas på att förväntade resultat prognostiseras att uppnås. Arbetet med målet beskrivs under kommunfullmäktiges mål för verksamhetsområdet.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Nämnden ska utveckla förmågan att arbeta mot att nå målen i miljöprogrammet och handlingsplanernas aktiviteter	2024-10-24	2025-12-31	

KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.3 Stockholm ska vara en stad där framkomligheten ökar och utsläppen minskar

 Uppfylls helt

Analys

Nämnden bedömer att kommunfullmäktiges mål för verksamhetsområdet kommer att uppfyllas helt under året. Bedömningen grundas på att underliggande nämndmål bedöms uppfyllas samt att de prioriterade områdena i verksamhetsplan löper på utan avvikelser.

Nämndmål: 2.3.1. Nämndens verksamheters resor och transporter är miljöanpassade

Socialnämnden arbetar utifrån målsättningen att Stockholm ska vara klimatpositivt år 2030 och fossilbränslefritt år 2040. I arbetet med Stockholms stads Miljöprogram 2030 är bland annat rättvis- och inkluderingsperspektivet och ett resurseffektivt och cirkulärt Stockholm i fokus för att bidra till en stad där framkomligheten ökar och utsläppen minskar.

Arbetet fortsätter med att på olika sätt minska nämndens miljö- och klimatpåverkan vid resor och transporter. Andelen digitala möten fortsätter att öka vilket bidrar till att resande i tjänsten minskar för såväl medarbetare som externa besökare. De verktyg som tillhandahålls av staden för digitala möten utvecklas löpande och ger goda förutsättningar för säkra och störningsfria möten. Ett långsiktigt arbete med att förbättra och modernisera tekniken i ett större antal av nämndens mötesrum pågår. Resor i tjänsten sker i första hand med kollektivtrafik, cykel eller med något av nämndens 48 fordon i trafik, som samtliga är miljöbilsklassade. Av dessa är i dagsläget 26 fordon eldrivna, 9 hybridfordon, 10 gasdrivna och 3 drivs av etanol. En utmaning för staden är tillgången till parkeringsplatser med laddningsmöjlighet då efterfrågan är högre än tillgången i vissa områden i staden. Nämnden har också ett flertal verksamheter som är samlokaliserade internt och med andra nämnder vilket också ska bidra till ett minskat resande i tjänsten. I alla upphandlingar av tjänster och varor ställs krav på att transporter sker med miljövänliga alternativ och att valbara produkter är miljömärkta.

Nämndmål: 2.3.1. Nämndens verksamheters resor och transporter är miljöanpassade

 Uppfylls helt

Beskrivning

Socialnämndens resor och transporter görs på ett så miljövänligt sätt som möjligt.

Förväntat resultat

- Nämndens medarbetare minskar sina tjänsteresor med flyg och bil.
- Socialnämndens verksamheter använder miljövänliga resealternativ.
- Leveranser till och från nämndens verksamheter använder miljövänliga bränslen.

Analys

Nämnden gör bedömningen att nämndmålet kommer att uppfyllas helt under året. Bedömningen grundas på att förväntade resultat prognostiseras att uppnås. Arbetet med målet beskrivs under kommunfullmäktiges mål för verksamhetsområdet.

KF:s inriktningsmål: 3. Ett Stockholm med en stabil och hållbar ekonomi med utbildning, jobb och bostäder för alla

 Uppfylls helt

Analys

Nämnden bedömer att inriktningsmålet kommer att uppfyllas helt under året. Bedömningen grundas på att samtliga sju mål för verksamhetsområdet bedöms uppfyllas. Nämndens bidrag till att uppfylla inriktningsmålet redovisas under respektive mål för verksamhetsområdet.

KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.1 Stockholms ekonomi är stark, hållbar och lägger grunden för en jämlik välfärd

 Uppfylls helt

Analys

Nämnden bedömer att kommunfullmäktiges mål för verksamhetsområdet kommer att uppfyllas helt under året. Bedömningen grundas på att KF-aktiviteterna kommer att genomföras, utfall för KF-indikatorer och nämndmål bedöms uppfyllas, underliggande aktiviteter kommer att genomföras och att de prioriterade områdena i verksamhetsplan löper på utan avvikelser. Beskrivning av arbetet med aktiviteter finns i särskilda fall eller vid avvikelser under respektive aktivitet, när arbetet löper på enligt plan återkommer nämnden till verksamhetsberättelsen.

Nämndmål: 3.1.1. Nämndens verksamheter är kostnadseffektiva

Nämnden prognostiserar totalt ett resultat, efter prognos prestationsförändringar och budgetjusteringar, som är ett överskott mot budget med 2,9 mnkr.

Begäran om tillägg för prestationsförändringar avser familjerådgivningen LOV och beräknas till 29,0 mnkr. Begäran om budgetjustering avser 50,0 mnkr för nyanlända samt 3,1 mnkr för kostnader för utveckling av sociala system.

De flesta verksamheterna har en prognos i balans med budget. Underskott prognostiseras främst inom område verksamhet för personer med funktionsnedsättning, jour- och rådgivande verksamhet, ledning och administration samt stöd till utomstående organisationer.

Underskotten täcks inom nämndens budgetram.

Nämndmål: 3.1.2 Innovationer och digitala arbetssätt leder till effektivitet och ökad kvalitet i socialnämndens och stadsdelsnämndernas verksamheter

Socialnämndens gemensamma arbete med äldrenämnden att tillsammans med stadsdelsnämnderna etablera samarbetsstrukturer för att öka socialtjänstens förmåga att tillvarata digitaliseringens möjligheter och systematiskt arbeta med verksamhetsutveckling genom digitalisering har successivt konkretiserats.

Socialtjänstens digitalisering organiseras i fem digitala samverkansområden som alla har en utsedd ledare som ska ansvara för att samordna och driva utveckling samt styrgrupp bemannad av avdelningschefer från stadens socialtjänst och äldreomsorg. Styrgrupperna kommer startas upp successivt under hösten.

Inom arbetet med att förnya tekniken i sociala system har ytterligare funktionalitet i delar av myndighetsprocessen färdigställts och utvalda användare i stadens socialtjänst har fått tillgång till det för att säkerställa användbarhet innan breddinförande. Det nya utseendet i systemet och dess funktionalitet har mottagits positivt av gruppen användare, enligt en utvärderande enkät. Införandet av den färdigutvecklade funktionaliteten är planerad till september. Utvecklingsarbetet fortsätter med ytterligare delar inom myndighetsprocessen med start under hösten.

Utveckling i sociala system kopplat till ny socialtjänstlag har driftsatts enligt plan och det är nu möjligt att göra digitalt sökbara orosanmälningar för barn och unga.

Kommunstyrelsens utredning om var inom staden den it-nära förvaltningen av sociala system ska finnas är färdig. Kommunstyrelsen föreslår i sin utredning att den it-nära förvaltningen ska flyttas till äldre- eller socialnämnden. Beslut är inte fattat om vilken av äldre- eller socialnämnden som tar över ansvaret. Ytterligare analys krävs för att bland annat mitigera identifierade risker. En flytt kan preliminärt ske 2028.

Socialnämndens arbete tillsammans med äldrenämnden avseende upphandling av nytt utförarsystem har gått enligt plan under året. Enligt projektets plan ska ny leverantör kontrakteras under hösten. Arbetet för att möjliggöra för en kunskapsbaserad socialtjänst har intensifierats genom en integration mellan sociala system och stadens beslutsstöd i syfte att enklare kunna ta del av och analysera socialtjänstdata.

Inom ramen för nämndens uppdrag kring den nationella tjänsten säker digital kommunikation (SDK) har dialog inletts med IVO i syfte att inleda ett pilotprojekt. Arbete startat med att identifiera processer och arbetssätt där SDK kan användas i kommunikationen av känslig information mellan myndigheterna.

Vårens arbete och insikter från nämndens deltagande i utvecklingen av Svea (digital assistent för offentlig sektor) har presenterats i olika forum för stadens socialtjänst och nämnden har erbjudit möjlighet till stöd för att fler personer ska kunna börja använda och utforska möjligheter med hjälp av Svea. Nämnden har deltagit i stadens arbete med att träna upp Svea och på så sätt öka användningsområdena på sikt.




Nämndens arbete med välfärdsteknik knyts successivt närmare äldrenämnden i samband med införandet av samarbetsstrukturen Socialtjänstens digitalisering, där välfärdsteknik är ett av de digitala samverkansområdena. Etablering av strukturerat samarbete inleds under hösten.





Inom ramen för det pågående budgetuppdraget avseende Wi-Fi i brukares egna lägenheter har en utredning genomförts som syftar till att identifiera lämpliga tekniska och ekonomiska lösningar och samarbetsmöjligheter för att säkerställa en ändamålsenlig digital infrastruktur med uppkopplingsmöjlighet för brukare i stadens särskilda boenden. Det har även syftat till att utveckla en hyresadministrationsmodell.











Ökad andel extern finansiering från EU, staten och andra finansiärer

I samverkan mellan socialnämnden och äldre- och barnnämnden pågår förstudien ”Rätt kompetens för framtidens socialtjänst” som delfinansieras av Europeiska socialfonden (ESF). Förstudien avslutas i september 2025, och planen är att en ansökan till ESF om ett större genomförandeprojekt för kompetensutveckling inom socialtjänsten ska lämnas in i samband med att förstudien avslutas. Arbetet med förstudien beskrivs närmare under mål 1.3.

Socialnämnden hanterar en stor mängd statsbidrag inom socialtjänstens område. För år 2025 finns flera nya statsbidrag, som i de flesta fall fördelas till stadsdelsnämnderna av socialnämnden, i dialog med stadsledningskontoret, stadsdelsnämnderna och i vissa fall andra berörda nämnder. Bland annat har beslut fattats om fördelning av statsbidrag för en mer förebyggande och kunskapsbaserad socialtjänst, som ska användas i omställningen utifrån den nya socialtjänstlagen, och som uppgår till drygt 93 miljoner kronor för Stockholms stad år 2025.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
 Nämndens budgetföljsamhet efter resultatöverföringar	99.8%			98,7 %		100 %	100 %	Tertial 2 2025
 Nämndens budgetföljsamhet före resultatöverföringar	99.8%			98,7 %		100 %	100 %	Tertial 2 2025
 Nämndens prognossäkerhet T2				-1 %		+/- 1 %	+/- 1 %	2025

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
  Kommunstyrelsen ska i samarbete med exploateringsnämnden, förskolenämnden, idrottsnämnden, socialnämnden, trafiknämnden, utbildningsnämnden, äldre- och barnnämnden, AB Svenska Bostäder, AB Familjebostäder, AB Stockholmshem, Micasa Fastigheter i Stockholm AB, SISAB och Stockholm Vatten och Avfall AB ta fram en handlingsplan för att de kommande åren väsentligt öka andelen extern finansiering av omställnings- och utvecklingsprojekt från EU:s fonder och program samt andra finansiärer	2025-01-01	2025-12-31	
  Kommunstyrelsen ska i samarbete med socialnämnden och äldre- och barnnämnden utreda var inom staden den it-nära förvaltningen av sociala system ska finnas för att skapa bästa förutsättningar för förvaltning och utveckling	2025-01-01	2025-12-31	

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
  Socialnämnden och äldre- och barnnämnden ska i samarbete med servicenämnden och kommunstyrelsen utreda förutsättningarna för att erbjuda WiFi i särskilda boenden, med fokus på brukarnas egna lägenheter	2025-01-01	2025-12-31	
  Socialnämnden ska i samarbete med stadsdelsnämnderna och kommunstyrelsen etablera processer och arbetssätt som nyttjar den nationella tjänsten säker digital kommunikation	2025-01-01	2025-12-31	
  Socialnämnden ska i samråd med kommunstyrelsen och stadsdelsnämnderna utreda förutsättningarna och vilka resurser som krävs för en central placeringsfunktion för placeringar av barn och unga inom individ- och familjeomsorg, inom både ramavtal och individuella avtal, i syfte att etablera en funktion under året. Till detta ska socialnämnden uppmärksamma hur en central placeringsfunktion kan samordnas med pågående arbete med central placeringsfunktion för individuella avtal inom LSS	2025-01-01	2025-06-30	
Analys Utredning av förutsättningar att etablera en central placeringsfunktion för barn och unga i samhällsvård har slutförts och förslaget är att en sådan funktion inrättas och samordnas med den centrala placeringsfunktionen för individuella avtal inom LSS som etableras under 2025.			
  Socialnämnden ska i samråd med kommunstyrelsen och stadsdelsnämnderna utreda modellen för resursmätning inom socialpsykiatri i syfte att säkerställa likvärdiga bedömningar	2025-01-01	2025-12-31	
  Socialnämnden, kommunstyrelsen och stadsdelsnämnderna ska i samarbete utreda förutsättningar och ekonomiska konsekvenser av en modell med icke biståndsbedömd ledsagning	2025-01-01	2025-12-31	

Nämndmål: 3.1.1. Nämndens verksamheter är kostnadseffektiva

 Uppfylls helt

Beskrivning


Socialnämndens verksamheter arbetar på ett kostnadseffektivt sätt och för en budget i balans.

Förväntat resultat

- Verksamheten ryms inom tilldelad budgetram.
- Prognossäkerheten är god och avviker inte mer än +/- 1 %.

Analys

Nämnden gör bedömningen att nämndmålet kommer att uppnås helt under året. Bedömningen grundas på att förväntade resultat prognostiseras att uppnås. Arbetet med målet beskrivs under kommunfullmäktiges mål för verksamhetsområdet.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Undersöka möjligheterna för hållbar finansiering för Familjerådgivningen i egen regi	2025-01-01	2025-12-31	

Nämndmål: 3.1.2 Innovationer och digitala arbetssätt leder till effektivitet och ökad kvalitet i socialnämndens och stadsdelsnämndernas verksamheter

 Uppfylls helt

Beskrivning


Socialnämnden arbetar för att stadens socialtjänst ska bli mer innovativ och tillgänglig genom digitala arbetssätt, e-tjänster och välfärdsteknik inom socialtjänstens område. Nämnden arbetar för att det finns sociala verksamhetssystem som möjliggör en kunskapsbaserad socialtjänst med fokus på att klienten känner att den fått fungerade stöd.

Förväntat resultat

- Medarbetare och chefer inom förvaltningen är väl orienterade i tillgänglig och ny teknik.
- Den digitala utvecklingen leder till förbättrad kvalitet i verksamheterna och ökar förmågan av datadriven verksamhetsutveckling.
- Medarbetare och chefer är aktiva i socialnämndens utvecklings- och innovationsarbete.
- Socialnämnden är drivande i utvecklingen av sociala system och samordnar socialtjänstens digitaliseringsarbete.

Analys

Nämnden bedömer att nämndmålet kommer att uppfyllas helt under året. Bedömningen grundas på att förväntade resultat prognostiseras att uppnås. Arbetet med målet beskrivs under kommunfullmäktiges mål för verksamhetsområdet.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Socialnämndens tillfälliga boenden och korttidsboenden erbjuder brukare att koppla sina digitala enheter mot stadens WiFi i form av Stockholms surf.	2025-01-01	2025-12-31	

KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.2 I Stockholm ska alla ges möjlighet till ett eget jobb

 Uppfylls helt

Analys

Nämnden bedömer att kommunfullmäktiges mål för verksamhetsområdet kommer att uppfyllas helt under året. Bedömningen grundas på att KF-indikatorerna och underliggande nämndmål bedöms uppfyllas helt, underliggande aktivitet kommer att genomföras samt att de prioriterade områdena i verksamhetsplan löper på utan avvikelser. Beskrivning av arbetet med aktiviteter finns i särskilda fall eller vid avvikelser under respektive aktivitet, när arbetet löper på enligt plan återkommer nämnden till verksamhetsberättelsen.

Nämndmål: 3.2.1. Stockholmare arbetar och är självförsörjande

Nyanlända

Socialnämndens verksamhet för mottagande och bosättning av kommunanvisade nyanlända samt personer som beviljats uppehållstillstånd med tillfälligt skydd (massflyktsdirektivet) ser över och anpassar verksamheten för att flexibelt kunna möta variationer och förändringar. Som en anpassning till ett förhållandevis lågt mottagande av nyanlända, och därav en överkapacitet av lägenheter, har en successiv avveckling av inhyrningar på enheten skett under perioden. Avvecklingen är en anpassning till det minskande behovet av boenden för nyanlända, samtliga hyresgäster har erbjudits boende inom SHIS Bostäder, vilka har uppdraget att tillhandahålla genomgångsbostäder för målgruppen.

Enligt det reviderade länstalet för 2025 ska Migrationsverket kommunanvisa 168 personer enligt bostättningslagen till Stockholms stad. Utöver det ska staden ta emot 149 skyddsbehövande enligt massflyktsdirektivet under året. Nämnden har under perioden tagit emot en knapp tredjedel av de personer som omfattas av massflyktsdirektivet och knappt två tredjedelar av de numera folkbokförda ukrainare som anvisas enligt bostättningslagen.

Ekonomiskt bistånd

Arbetet med revidering av riktlinjer för ekonomiskt bistånd pågår. Revideringen påverkas av omställningen utifrån den nya socialtjänstlagen.

Hittills under året har totalt 31 personer som lever i hemlöshet och har varit beviljade ekonomiskt bistånd avslutats till egen försörjning. Det är något lägre antal än motsvarande period föregående år.

Den nedåtgående trenden märks även i mottagande av nyanlända. Antalet pågående utredningar hos nämndens verksamhet för nyanlända har minskat med nästan en tredjedel (29 procent) sedan årsskiftet och antalet faktiska biståndshushåll har under samma period minskat med 35 procent, från 372 till 242.

Nämndmål: 3.2.2 Nämndens arbete med serverings- och tobakstillstånd erbjuder god service till stadens näringsidkare, främjar en sund konkurrens och bidrar till ett attraktivt restaurang- och nöjesliv

Hittills under året har drygt 3 100 tillsynsbesök genomförts på serveringsställen samt försäljningsställen för tobak, folköl, e-cigarett, tobaksfria nikotinprodukter eller läkemedel. 84 kontrollköp har också genomförts. Tillsynen visar överlag en förhållandevis god följsamhet till lagstiftningen, majoriteten av besöken är utan anmärkningar.

Nämnden har sedan årets början fattat beslut i 485 ärenden gällande serveringstillstånd (varav 387 bifall eller delvis bifall, 36 avslag och 62 ingripanden). Nämnden har även beslutat i 116 ärenden gällande tobakstillstånd (varav 44 bifall, 3 avslag och 69 ingripanden).













Sedan januari 2025 har nämnden inlett ingripanden eller åtgärdsärenden (samtliga ärendekategorier) i 174 ärenden. Alla har dock inte avslutats under perioden.

Den 1 juni 2025 trädde nya bestämmelser i alkohollagen i kraft gällande gårdsförsäljning. Staden har fått in fem ansökningar, tre i juni och två i juli. Beslut att delvis bifalla de tre första ansökningarna fattades den 4 juli. Det delvisa avslaget gällande öppettider har i samtliga tre fall överklagats till Förvaltningsrätten i Stockholm.

Under perioden har även knappt 60 beslut från nämnden prövats i domstol (första eller andra

instans). Av dessa har nämndens beslut fastställts i första eller andra instans i alla fall utom 10. En mer uppmärksammat bedömning nämnden gjorde gällande serveringstillstånd för serveringsställe utan sittplatser inomhus har i första instans avgjorts. Där delade domstolen nämndens bedömning och avslog överklagandet.

Arbetet med att förbättra stadens digitala kontaktvägar, inklusive att förbättra e-tjänsterna pågår.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
  Andel personer som har ekonomiskt bistånd i förhållande till befolkningen	0,06 %	0,1 %	0,02 %	0,07 %	0,06 %	0,07 %	1,5 %	Tertial 2 2025
  Andel vuxna med långvarigt ekonomiskt bistånd jämfört med samtliga vuxna invånare	0,04 %	0,06 %	0,01 %	0,04 %	0,04 %	0,04 %	1,0 %	Tertial 2 2025
  Antal tillhandahållna platser för feriejobb	26			21	28	25 st	Tas fram av nämnd/ styrelse	Tertial 2 2025
  Antal tillhandahållna platser för Stockholmsjobb	2			10	10	10 st	Tas fram av nämnd/ styrelse	Tertial 2 2025
  Antal tillhandahållna praktikplatser för högskolestuderande samt platser för verksamhetsförlagd utbildning	21 st			20 st	21 st	15 st	Tas fram av nämnd	Tertial 2 2025
  Näringslivets nöjdhet vid kontakter med staden som myndighet				76		74	74	2025

Nämndmål: 3.2.1. Stockholmare arbetar och är självförsörjande

 Uppfylls helt

Beskrivning


Socialnämnden bidrar genom stöd till stadsdelsnämnder och genom egna verksamheter i arbetet för att stockholmare ska vara självförsörjande, etablerade och inkluderade i samhället

Förväntat resultat

- Nämnden bidrar till ändamålsenlig och effektiv verksamhet genom utvecklad samordning och styrning av insatser riktade till stadsdelsnämnderna.
- Medarbetare och chefer som arbetar med ekonomiskt bistånd i staden får stöd i sitt arbete från socialnämnden.
- Nämnden bidrar till att korta processen för nyanlända att omfattas av etableringsinsatser.
- Socialnämndens arbete bidrar till att personer med funktionsnedsättning får stöd i att delta på arbetsmarknaden.

Analys

Nämnden bedömer att nämndmålet kommer att uppfyllas helt under året. Bedömningen grundas på att förväntade resultat prognostiseras att uppnås. Arbetet med målet beskrivs under kommunfullmäktiges mål för verksamhetsområdet.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Socialnämnden undersöker förutsättningarna för att anställa serviceassistenter med fokus på lämpliga arbetsområden, konsekvenser och förutsättningar.	2025-01-01	2025-12-31	

Nämndmål: 3.2.2 Nämndens arbete med serverings- och tobakstillstånd erbjuder god service till stadens näringsidkare, främjar en sund konkurrens och bidrar till ett attraktivt restaurang- och nöjesliv

 Uppfylls helt

Beskrivning

Socialnämnden arbetar näringslivsfrämjande och har ett arbetssätt som underlättar för företagare och verksamhetsutövare.

Förväntat resultat

- Socialnämndens arbetssätt är näringslivsfrämjande.
- Handläggningen av serverings- och tobakstillstånd är tydlig och effektiv, bedömningarna är likartade och besluten är förutsägbara och rättssäkra.
- Allmänheten och branschen upplever att områden och miljöer där det säljs alkohol, tobak, folköl, e-cigarett, tobaksfria nikotinprodukter eller receptfria läkemedel är säkra, professionella och trygga.
- Tillståndshavare och försäljare i Stockholm bedriver sin verksamhet enligt respektive lagstiftning samt de kommunala riktlinjerna.

- Socialnämndens arbete förebygger risken att minderåriga erbjuds köpa alkohol och/eller tobak.

Analys

Nämnden bedömer att nämndmålet kommer att uppfyllas helt under året. Bedömningen grundas på att förväntade resultat prognostiseras att uppnås. Arbetet med målet beskrivs under kommunfullmäktiges mål för verksamhetsområdet.

KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.3 I Stockholm ska alla ha rätt till ett bra boende som de har råd med

 Uppfylls helt

Analys

Nämnden bedömer att kommunfullmäktiges mål för verksamhetsområdet kommer att uppfyllas helt under året. Bedömningen grundas på att KF-aktiviteter kommer att genomföras, KF-indikatorer och underliggande nämndmål bedöms uppfyllas, underliggande aktiviteter kommer att genomföras samt att de prioriterade områdena i verksamhetsplan löper på utan avvikelser. Beskrivning av arbetet med aktiviteter finns i särskilda fall eller vid avvikelser under respektive aktivitet, när arbetet löper på enligt plan återkommer nämnden till verksamhetsberättelsen.

Nämndmål: 3.3.1. Stockholmares behov av bostäder i olika boendeformer är tillgodosedda

Nämndens ansvarar för nybyggnation av bostäder med särskild service. Under första halvåret har fyra beställningar gjorts i samband med inriktningsbeslut, vilket omfattar totalt 42 boendeplatser. Under samma period inkom 20 förfrågningar från exploateringskontoret. Av dessa har 15 accepterats, fyra avböjts och en är fortfarande under utredning. Utredningsmetoden är enhetlig och baseras på behovs- och områdesanalys.

I juni beslutade exploateringsnämnden att pausa ett flertal exploateringsprojekt i staden. Av dessa berördes 17 projekt inom socialnämndens ansvarsområde, vilket innebär att cirka 126 planerade boendeplatser inte längre är aktuella. Ett arbete med att identifiera och utveckla kompenserande projekt pågår i samverkan med exploateringskontoret.

Det råder fortfarande brist på platser på bostäder med särskild service för vuxna LSS och kön till ny plats är lång. Dock har ett relativt stort antal platser, 82 lägenheter, kunnat förmedlas under perioden. Detta beror främst på att det har öppnat nya verksamheter och att tre nya verksamheter anslutit sig till LOV. I dagsläget är behovet av platser på gruppboendestäder större än behovet av plats på servicebostad enligt LSS.

För socialpsykiatri är kön till både stödboende och bostad med särskild service lång. Det har öppnat en ny verksamhet under året samt utökning hos en privat utförare inom LOV vilket möjliggjort förmedling av platser, totalt har 18 lägenheter förmedlats till gruppboendestäder och 34 till stödboende.

Årets boendeplan för perioden 2025-2035 antogs i socialnämnden i maj och baseras på utfall

sista december 2024. Planen visar att antal individuella avtal för bostad med särskild service för vuxna inom LSS har ökat totalt i staden sedan föregående rapportering med 34 individuella avtal. Av samtliga individuella avtal för vuxna bedöms 67 procent kunna bo inom valfriheten om det funnits plats och en lämplig bostad som motsvarar den enskildes behov. Av samtliga individuella avtal för barn bedöms 83 procent kunna bo inom valfriheten om det funnits plats en lämplig bostad som motsvarar den enskildes behov.

Nämnden utreder förutsättningarna för att starta bostäder med särskild service för barn och unga LSS i egen regi samt undersöker vad som mer kan behövas göras för att öka platstillgången. Under 2025 har nämnden tillsammans med kommunstyrelsen gjort ekonomiska beräkningar för att starta verksamhet i egen regi jämfört med kostnader för individuella avtal.

Uppbyggnaden av den centrala placeringsfunktionen för LSS individuella avtal pågår och flera rekryteringar är genomförda. Etablering av processer och arbetssätt för den nya funktionen är uppstartat.

Under våren 2025 har nämnden påbörjat en reserverad upphandling av skyddade boenden för personer med funktionsnedsättningar, vilket beskrivs närmare under mål 3.5.2.

Nämndmål: 3.3.2 Antal personer som lever i hemlöshet minskar

Stöd till personer i hemlöshet

Socialnämnden utreder behov av stöd till personer som lever i hemlöshet i Stockholms stad och som inte har haft kontakt med någon annan nämnd under de senaste två åren.

Socialnämnden utför även insatser till personer som lever i hemlöshet, både till den egna nämndens klienter och till stadsdelsnämnderna.

Under den första tertialen har totalt 39 procent av de klienter som avslutat sin kontakt med socialsekreterare gått vidare till ett stadigvarande boende, vilket är högre än kommunfullmäktiges målvärde på 33 procent.

Socialnämnden fortsätter arbetet där socialsekreterare kontinuerligt besöker akutboenden för att identifiera personer som har beviljats akutboende genom tak över huvudet garantin. Under andra tertialen innebär det att socialsekreterare har kunnat göra tillhörighetsutredningar på plats på akutboenden som har bidragit till att totalt 20 klienter har kunnat lotsas vidare till socialtjänst för utredning, varav 13 av dessa till nämndens egen verksamhet.

Det pågår ett projekt där socialnämnden och SHIS samverkar med syftet att korta tiden för enskildas process ut ur hemlöshet. Projektet riktar sig till personer med pågående missbruk som socialnämnden bedömer kunna klara av ett boende med stöd. I projektet ingår boendestödjare som utför stödinsatserna och socialsekreterare besöker boendet två dagar i veckan för att säkerställa en nära samverkan och följa upp insatsen. Vid andra tertialen har 14 klienter pågående insats.

Boenden för personer som lever i hemlöshet

Hjorthagens boende för personer som lever i hemlöshet och har missbruksproblematik öppnade den 1 mars 2025. Boendets utformning av insats är baserat på Bostad Först, men skillnaden är att samtliga bostäder är samlade i samma lokal istället för att vara utspridda i det

allmänna bostadsbeståndet. Målsättningen med insatsen är att personer med ett aktivt substansbruk, som har utmaningar med att fullfölja andra boendeinsatser med krav på drogfrihet, ska kunna erbjudas en mer stadigvarande boendeform med stöd och minska vistelsetiden på akutboenden. Boendet har hämtat inspiration från de goda resultat som har uppnåtts i hemlöshetsarbetet som har pågått i många år i Finland samt från ett motsvarande boende som finns i Malmö.

Inför öppnandet av Hjorthagens boende har nämnden samverkat med olika aktörer i Hjorthagens område, däribland trygghetssamordnare vid Norra innerstadens stadsdelsnämnd. Det har under sommaren 2025 förekommit oro hos boende i närområdet kring Hjorthagens boende. Socialnämnden har utifrån detta haft en tät samverkan med bland annat Norra innerstadens stadsdelsnämnd samt vidtagit åtgärder. Samverkan kommer att fortlöpa.

Det går att se att majoriteten av de personer som har flyttat in på Hjorthagens boende tidigare har cirkulerat på akutboenden, genom att få möjlighet till en mer varaktig boendeform får dessa klienter nu möjlighet till stabilitet och återhämtning.

Bostad Först

Bostad Först är en insats som utgår från att bostaden är ett medel för återhämtning snarare än ett mål. Insatsen har inte några krav på drogfrihet eller deltagande i behandling. Målsättningen för året är att öka förmedlingen av lägenheter med 25 stycken, det vill säga totalt 75 lägenheter. Sju klienter har fått ta över kontraktet för lägenheten under andra tertialen. Under perioden har totalt 36 lägenheter förmedlats vilket är elva fler än motsvarande period föregående år, dock var målvärdet lägre då. Det innebär att takten av förmedlingen behöver öka för att uppnå årsmålet.

Uppsökande verksamhet

Uppsökarteamet har arbetat med fler ärenden än samma period föregående år, vilket kan bero på ett mer strukturerat arbete riktat mot vissa platser. Cirka 60 procent av personerna som inte hade en socialtjänstkontakt då Uppsökarteamet initierade kontakt har aktualiserats på socialtjänsten, vilket ligger i linje med nämndens årsmål.

Arbete med att öka kontinuiteten i bemanningen på centralstationen pågår. Uppsökarna vid Stockholms centralstation har jobbat med något färre ärenden jämfört med samma period förra året.

För att stärka det uppsökande arbetet riktat till personer som lider av både missbruk och psykisk sjukdom har samverkan mellan nämnden och Region Stockholm utökats genom fler fältpass tillsammans med läkare och sjuksköterskor från Region Stockholm. Även andra typer av samverkansformer förekommer, så som gemensamma work shops kring gemensamma frågor.

Stadsövergripande tillämpningsanvisning för arbetet med försöks- och träningslägenheter samt Bostad först

Arbetet med tillämpningsanvisningen pågår i samverkan mellan socialnämnden, stadsdelsnämnder och bostadsbolagen. Material för att underlätta arbetet med försöks- och träningslägenheter samt Bostad först har skapats och samlats för att kunna publiceras på en digital plattform, så att informationen finns tillgänglig för alla som berörs av det i sitt arbete.

Kartläggningen av personer som lever i hemlöshet i Stockholms stad 2024

Kartläggningen av personer som lever i hemlöshet i Stockholms stad 2024 omfattade 2 196 personer, vilket var en minskning med 332 personer och 13 procentenheter jämfört med föregående kartläggning från 2022. Minskningen bedöms huvudsakligen bero på stadsdelsnämnders aktiva arbete med praktiskt stöd i bostadssökande i kombination med väsentligt kortade kötider till nyproducerade hyresrätter.







Sammanhållen stad







Under perioden har socialnämnden genomfört följande aktiviteter inom de fokusområden som ingår i arbetet med sammanhållen stad:

- Under 2025 stödjer socialnämnden och utbildningsnämnden Enskede-Årsta-Vantör, Farsta och Skärholmen att starta upp ett arbete med SST plus för att ge samordnat skolsocialt stöd till elever med hög skolfrånvaro. Under perioden har det varit fortsatt fokus på att sprida erfarenheter från arbetet i bland annat Järva samt inventera lokala förutsättningar och behov inför en uppstart till hösten.
- Järva är med som representant för Stockholms stad i Sveriges Kommuner och Regioner (SKR):s projekt "Tidiga insikter för tidiga insatser" där 13 pilotkommuner deltar för att utforska och testa arbetssätt, metoder och organisering som underlättar omställning till förebyggande, lätt tillgängliga och kunskapsbaserade insatser i linje med nya socialtjänstlagen. Socialnämnden har utbildat fältassistenter i fokusområde Hagsätra Rågsved i Situasjon-Analyse-Tiltak som är en fältmetod i Norge. Syftet är att metoden ska hjälpa till att kartlägga situationen för unga i Hagsätra centrum och hur fältassistenter bättre kan möta upp behoven.
- Stadens boendeplan för bostäder med särskild service för personer med funktionsnedsättning enligt LSS och SoL utgör ett centralt underlag vid planering och tillgodoseende av bostadsbehovet. För att möta detta behov driver socialnämnden för närvarande:
 - 26 pågående projekt inom Järva
 - 22 pågående projekt inom Enskede-Årsta-Vantör
 - 18 pågående projekt inom Farsta (samt en servicebostad som godkänts genom ett inriktningsbeslut.)
 - 15 pågående projekt inom Skärholmen.Flera nya projekt har även initierats under perioden efter förfrågan från exploateringskontoret.
- Nämnden erbjuder stöd till barn med kraftigt utåtagerande beteende för att motverka en ogynnsam utveckling genom färdighetsträningsprogram i grupp. Detta utgår från Socialstyrelsens rekommendation och insatsen ingår nu i ett pilotprojekt. Fokusområdena är prioriterade för insatserna.
- Nämnden erbjuder stöd till unga misstänkta gärningspersoner och deras familjer som ett komplement till stadsdelsnämndernas arbete. För de föräldrar som uttrycker oro för nyrekrytering finns föräldraskapsstödsprogrammet "På rätt väg". Även i detta arbete är fokusområdena prioriterade.
- Resurscentrum för hedersrelaterat våld och förtryck, Origo, har sedan tidigare ett

fördjupat samarbete med Järva stadsdelsnämnd. Nämnden ser över möjligheten att fördjupa samarbetet mellan verksamheter som till exempel Barnahus eller Eurenii minne och samtliga fokusområden.

- Sedan tidigare har riktade informationssatsningar till fokusområdena om LSS-kollo genomförts, vilket då ledde till en ökning av ansökningar från Järva och Skärholmens stadsdelsnämnder. Nämnden ser över arbetet framåt för att fler ansökningar om LSS-kollo ska komma från brukare inom fokusområdena.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Prognos helår	Ars mål	KF:s års mål	Period
  Andel personer aktualiserade vid Enheten för hemlösa som vid avslutad kontakt har stadigvarande boende				32,26 %		33	Tas fram av nämnd	2025
  Antal barnfamiljer som beviljats tillfälligt boende på hotell/vandrarhem				20		75	Tas fram av nämnd	2025
  Antal beställda bostäder med särskild service (LSS/SoL) i samband med genomförandebeslut				49		54	Tas fram av nämnd	2025
Analys Mot bakgrund av exploateringsnämndens beslut i juni att pausa ett flertal projekt i staden är bedömningen i nuläget att årsmålet inte kommer att uppnås.								

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
  Socialnämnden ska i samarbete med stadsdelsnämnderna, AB Familjebostäder, AB Stockholmshem och AB Svenska Bostäder ta fram en stadsövergripande tillämpningsanvisning för arbetet med försöks- och träningslägenheter samt Bostad Först	2025-01-01	2025-12-31	
  Socialnämnden ska i samråd med stadsdelsnämnderna och kommunstyrelsen utreda möjligheten att centralisera försöks- och träningslägenhetsverksamheten, för att öka effektiviteten i nyttjandet av stadens bostadssociala resurser	2025-01-01	2025-12-31	
  Socialnämnden ska ta fram riktlinjer för förmedling av platser i bostad med särskild service SoL och LSS	2025-01-01	2025-12-31	

Nämndmål: 3.3.1. Stockholmares behov av bostäder i olika boendeformer är tillgodosedda

 Uppfylls helt

Beskrivning


Socialnämndens arbete bidrar till att vuxna och barn med funktionsnedsättning får anpassade bostäder.

Förväntat resultat

- Socialnämndens arbete bidrar till att tillgodose stadens framtida behov av anpassade bostäder för personer med funktionsnedsättning.
- Antalet ej verkställda beslut gällande bostad med särskild service minskar.
- Antalet placeringar utanför valfrihetssystemet gällande bostad med särskild service minskar.
- Personer som är i behov av skyddat boende och som har en funktionsnedsättning ska kunna bo på ett anpassat skyddat boende.

Analys

Nämnden bedömer att nämndmålet kommer att uppfyllas helt under året. Bedömningen grundas på att förväntade resultat prognostiseras att uppnås. Arbetet med målet beskrivs under kommunfullmäktiges mål för verksamhetsområdet.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Socialnämnden ska utreda hur staden kan erbjuda skyddade boenden som är tillgängliga för personer med funktionsnedsättning.	2025-01-01	2025-12-31	

Nämndmål: 3.3.2 Antal personer som lever i hemlöshet minskar



Uppfylls helt

Beskrivning



Socialnämndens arbete bidrar till män och kvinnors process ur hemlöshet. Dels genom socialnämndens egna verksamheter, dels genom stadsdelsnämnderna som handlägger ungefär två tredjedelar av de ärenden i staden som rör personer som lever i hemlöshet, och där socialnämnden bidrar med kompetenshöjande åtgärder och stadsövergripande riktlinjer.

Förväntat resultat


- Individer som har kontakt med socialnämndens uppsökare länkas vidare till ordinarie hjälpsystem
- Aktuella vid socialnämndens enhet för hemlösa har stadigvarande boende vid avslutad kontakt
- Aktuella vid Bostad Först tar över sina hyreskontrakt
- Äldre personer i hemlöshet får stöd av socialnämnden
- Stödet från socialnämndens boenden förbereder den enskilde för ett självständigt boende

Analys

Nämnden bedömer att nämndmålet kommer att uppfyllas helt under året. Bedömningen grundas på att förväntade resultat prognostiseras att uppnås. Arbetet med målet beskrivs under kommunfullmäktiges mål för verksamhetsområdet.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Socialnämnden ska revidera Stockholms stads program för att motverka hemlöshet.	2025-01-01	2025-12-31	
 Under året ska ett nytt boende för hemlösa med missbruksproblematik öppnas. Sigtunaboendet i Malmö ska stå som inspiration för det nya boendet.	2025-01-01	2025-12-31	

KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.4 Medarbetare i Stockholm ska ges goda förutsättningar att göra ett bra jobb

 Uppfylls helt

Analys

Nämnden bedömer att kommunfullmäktiges mål för verksamhetsområdet kommer att uppfyllas helt under året. Bedömningen grundas på att KF-aktivitet kommer att genomföras, KF-indikatorer och underliggande nämndmål bedöms uppfyllas, underliggande aktiviteter kommer att genomföras samt att de prioriterade områdena i verksamhetsplan löper på utan avvikelser. Beskrivning av arbetet med aktiviteter finns i särskilda fall eller vid avvikelser under respektive aktivitet, när arbetet löper på enligt plan återkommer nämnden till verksamhetsberättelsen.

Nämndmål: 3.4.1. Chefer och medarbetare har bra arbetsförhållanden och utvecklingsmöjligheter

Socialnämndens Aktivt Medskapandeindex (AMI) uppgår till 82, vilket är en indexpunkt lägre än 2024. Alla tre delindex har försämrats från förra året, motivation sänktes från 82 till 80, styrning från 84 till 83 och ledarskap från 82 till 81. Resultatet ska analyseras och följas upp tillsammans med nämndens chefer. Årets svarsfrekvens uppgår till 88 procent vilket är samma som 2024.

Jämställdhetsindex Jämix för 2025 (uppgifterna avser år 2024) uppgår till 124 poäng, vilket är högre än 2023 då Jämix uppgick till 114 poäng. De nyckeltal som framförallt har förbättrats är lång sjukfrånvaro, uttag av föräldradagar och aktivt arbete. Det innebär att skillnaden i lång sjukfrånvaro mellan kvinnor och män har minskat, skillnaden mellan kvinnor och mäns föräldradagar har minskat samt att nämnden bedriver ett mer aktivt jämställdhetsarbete.

Under perioden har en sammanställning av anmälda incidenter i incidentrapporteringsystemet IA genomförts under perioden januari - april. Totalt har 266 händelser rapporterats, vilket innebär en marginell ökning jämfört med samma period föregående år. Antalet inrapporterade tillbud och riskobservationer har ökat, medan antalet olycksfall har minskat. Denna utveckling kan tyda på en ökad medvetenhet i kombination med uppmaningar att rapportera mer, genomförda utbildningsinsatser och yttre faktorer.

I 47 av nämndens 124 rekryteringar hittills under året, har chefer valt att rekrytera utan personligt brev, vilket är en rekommendation från stadsledningskontoret. Kandidaterna har endast skickat in CV. Syftet med att kandidaterna endast skickar in CV är att inte rekryterande chef ska påverkas av andra faktorer än erfarenhet och utbildning.

En arbetsgrupp med representation från alla nämndens avdelningar har arbetat med förberedelserna inför nämndens utbildningsplattform som startar under tidig höst.

Socialnämnden har under perioden genomfört utbildningar för chefer i förändringar i HÖK 25 (huvudöverenskommelse) och Allmänna bestämmelser 2025. Förändringarna avser bland annat förändringar i arbetstidsbestämmelser och ersättningar. Utbildning har även anordnats för nämndens gruppledare för att ge stöd i rollen. Två digitala informationstillfällen om WinLas Webb har anordnats för gruppledare och administratörer.

I maj anordnade nämnden förvaltningsövergripande introduktion för nyanställda samt arbetsmiljöutbildning för nya chefer och skyddsombud.

Vid nämndens chefsforum i maj var temat ”Att leda i kris”. En professor i ledarskap och ledning från försvarshögskolan ansvarade för föreläsningen. Vid samma tillfälle informerade även några av nämndens chefer om internt beredskaps- och säkerhetsarbete.

Nämndens handlingsplan för en hållbar arbetssituation

Nämnden arbetar utifrån den beslutade handlingsplanen för en hållbar arbetssituation inom socialtjänsten. Arbetet sker i nära samverkan med fackliga organisationer, exempelvis vid berörda samverkansgrupper. I samband med resultatet av medarbetarenkäten har nämndens styrgrupp identifierat utvecklingsområden kopplat till fokusområde tre, ett gott ledarskap. Utifrån det har arbetsgruppen fått i uppdrag att ta fram gemensamma aktiviteter kopplade till de områden som visat på lägre resultat i medarbetarenkäterna och som ska läggas till handlingsplanerna för de berörda verksamheterna.

Handlingsplan för en hållbar arbetssituation inom socialtjänsten

Nämndens arbetsgrupp för arbetet för en hållbar arbetssituation har under perioden arbetat vidare med erfarenhetsutbyte för att sprida goda exempel mellan berörda verksamheter. Flera verksamheter har tagit inspiration av varandra och implementerat lyckade arbetssätt från andra verksamheter i den egna verksamheten.

De stadsövergripande aktiviteter som styrgruppen för handlingsplanen för en hållbar arbetssituation inom socialtjänsten beslutat om för 2025 pågår. Exempelvis är utbildningar/aktiviteter kring hot och våld, utsatthet på sociala medier och rättshaveristiskt beteende under planering.

Satsning på kompetenshöjande och stadsövergripande insatser

I samarbete med kommunstyrelsen tar nämnden fram ett förslag på en långsiktig färdplan för enhetlig yrkestitulatur inom funktionshinderområdet som ska gälla för åren 2026-2032. Utbildningssatsningen mot stödassistentbefattning fortgår som tidigare för att motsvara de nationella kraven för yrket.

Nämnden har bidragit till att ge stadens verksamheter inom socialpsykiatri stöd att implementera rekommenderade insatser i Socialstyrelsens nationella riktlinjer för vård och stöd till personer med schizofreni och liknande tillstånd. Insatserna syftar till att främja återhämtning. En insats som prioriteras under 2025 är Ett Självständigt Liv (ESL). Under våren 2025 har 50 medarbetare i staden erbjudits utbildning i metoden. Ett nätverk för metodstödjare har startats. Genom en enkät följer nämnden upp implementeringen i staden och utforskar inom vilka områden ytterligare stöd efterfrågas.

Utbildning i återhämtningsinriktat förhållningssätt är en satsning som pågått de senaste åren och som hålls av brukarorganisationen RSMH (riksförbundet för social och mental hälsa) på uppdrag av nämnden. Satsningen riktas till medarbetare inom socialpsykiatri, skadligt bruk och beroende samt ekonomiskt bistånd. Under 2025 har utbildningen hittills erbjudits till 20 medarbetare i staden.

Grundutbildningen Pedagogiska ramverket LSS har fortsatt erbjudits chefer och medarbetare i verksamheter som ännu inte genomgått utbildningen. Utbildningen ger kunskaper om LSS-uppdraget samt om de grundläggande rättigheterna för självbestämmande, integritet, delaktighet och goda levnadsvillkor samt praktisk kunskap om metoder och arbetssätt för att främja dessa rättigheter.

Organisering för ett hållbart arbetsliv

Socialnämnden har kompletterat de stadsgemensamma chefsnivåerna med ytterligare en chefsnivå och inrättat en nivå med områdeschefer. I den analys som gjordes inför verksamhetsförändringen konstaterades behovet av ytterligare en chefsnivå. Socialnämnden har sedan tidigare haft motsvarande organisering via ett antal enhetschefer som har haft uppdrag som motsvarar dagens områdeschefer. Samtliga chefer har även då haft ansvar för verksamhet, personal och ekonomi.

Av nämndens cirka 80 chefer har tre chefer fler än 30 medarbetare. Två av dessa är enhetschefer med ansvar för nämndens kolloverksamheter. Kolloverksamheten är intensiv under vissa perioder under året då det anställs korttidsanställda lägerledare. Arbetssituationen för dessa enhetschefer är under året som helhet rimlig. Beroende på kommande uppdrag i budgeten kan verksamheten för den tredje enhetschefen med fler än 30 medarbetare behövas ses över. Verksamheten och arbetssituationen för berörd enhetschef följs regelbundet upp. I övrigt har socialnämnden en ändamålsenlig organisation.




Antal underställda medarbetare inklusive underställda chefer		Antal chefer uppdelat per verksamhetsområde		
		0. Politisk verksamhet och gemensam administration	Övriga verksamhetsområden	Totalt
Intervall	Chefsnivå			
Färre än 10 st	A	1		1
	B			0
	B1	3		3
	B2	2	8	10
	C	5	10	15
	C1			0
	C2			0
Mellan 10-30 st	A			0
	B			0
	B1			0
	B2		2	2
	C	3	45	48


	C1			0
	C2			0
Fler än 30 st	A			0
	B			0
	B1			0
	B2			0
	C		3	3
	C1			0
	C2			0

Nämndmål: 3.4.2. Administrationen stödjer verksamheterna att uppnå fastställda mål

Stöd ges inom personal- och ekonomiadministration, säkerhetsarbete, upphandling och avtalsavrop, IT-användning, kommunikation, lokalförsörjning, miljö, registratur och arkivering. Målsättningen är att ge goda förutsättningar för en effektiv och ändamålsenlig styrning, uppföljning och utveckling. Det gemensamma stödet har under perioden fokuserat på tillgänglighet och gott bemötande, välfungerande och rättssäker informationssäkerhetshantering samt kvalitetssäkrade planerings- och uppföljningsprocesser som bidrar till utveckling.

Under perioden har medarbetare utbildats i verktyget Säkra meddelanden, som kan användas för att skicka känslig information på ett säkert och lagenligt sätt, både internt och externt.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Prognos helår	Års mål	KF:s års mål	Period
 Aktivt Medskapandeindex	82	80	82	83		83	83	2025
 Sjukfrånvaro	6,1 %	5,4 %	6,4 %	6,2 %	6 %	6 %	Tas fram av nämnd/styrelse	Tertial 2 2025
 Sjukfrånvaro dag 1-14	1,99 %	2 %	2 %	2 %	2 %	2 %	Tas fram av nämnd/styrelse	Tertial 2 2025

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Socialnämnden ska i samarbete med kommunstyrelsen revidera och fastställa en långsiktig färdplan för enhetlig yrkestitulatur inom LSS-verksamheterna gällande åren 2026-2032	2025-01-01	2025-12-31	

Nämndmål: 3.4.1. Chefer och medarbetare har bra arbetsförhållanden och utvecklingsmöjligheter

 Uppfylls helt

Beskrivning

Socialnämnden präglas av nytänkande och ett öppet klimat där alla bidrar aktivt. Chefer och medarbetare är trygga i sitt ledarskap och medarbetarskap och vet vilka krav och förväntningar som finns i sina uppdrag. Nämnden bidrar genom arbetet med den reviderade handlingsplanen till att socialsekreterare och biståndshandläggare har en god arbetssituation och upplever staden som en attraktiv arbetsplats.

Förväntat resultat

- Chefer och medarbetare trivs med sina arbetsuppgifter, sin arbetsplats och socialnämnden som arbetsgivare.
- Sjukfrånvaron minskar.
- Personalerligheten minskar.
- Nämnden bidrar genom implementering av handlingsplanen till en god arbetssituation och god personalförsörjning inom socialtjänsten i staden.

Analys

Nämnden bedömer att nämndmålet kommer att uppfyllas helt under året. Bedömningen grundas på att förväntade resultat prognostiseras att uppnås. Arbetet med målet beskrivs under kommunfullmäktiges mål för verksamhetsområdet.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Alla chefer genomför stadens e-utbildning i rekryteringsprocessen	2025-01-01	2025-12-31	
 Alla chefer ger kandidaterna återkoppling löpande och efter avslutad rekrytering	2025-01-01	2025-12-31	
 Alla chefer och medarbetare i verksamheterna identifierar och utvecklar friskfaktorer	2025-01-01	2025-12-31	
 Alla medarbetare erbjuds avgångssamtal med närmaste chef	2025-01-01	2025-12-31	
 Alla verksamheter genomför arbetsmiljöronder och årlig uppföljning av det systematiska arbetsmiljöarbetet i arbetsmiljömodulen i ILS	2025-01-01	2025-12-31	
 Alla verksamheter har tema Stadens arbetsgivarvarumärke på APT	2025-01-01	2025-12-31	
 Alla verksamheter ska arbeta med aktiva åtgärder för att minska risken för diskriminering och främja lika rättigheter och möjligheter	2025-01-01	2025-12-31	
 Chefer genomför ett hälsosamtal efter fyra sjukfrånvarotillfällen / halvår eller vid sex sjukfrånvarotillfälle / helår	2025-01-01	2025-12-31	
 Chefer uppmanar medarbetare att genomföra stadens och socialnämndens digitala introduktioner	2025-01-01	2025-12-31	
 Chefer uppmanar medarbetare som ska sluta att besvara den anonyma digitala avgångsenkäten	2025-01-01	2025-12-31	
 Nämnden tar fram en utbildning i nämndens lokala tillämpning av samverkansavtal	2025-01-01	2025-12-31	
 Socialnämnden erbjuder feriejobb och Stockholmsjobb	2025-01-01	2025-12-31	
 Socialnämnden ska fortsätta arbetet för att förbättra arbetssituationen för medarbetarna, med fokus på socialsekreterare och biståndshandläggare. Stadens handlingsplan för en hållbar arbetssituation inom socialtjänsten utgör en viktig grund för det omfattande arbete som krävs för att stadens socialtjänst ska attrahera	2025-01-01	2025-12-31	

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
nya och behålla medarbetare. Chefer ska säkerställa att incidenter avseende hot och våld alltid rapporteras in och nödvändiga åtgärder ska vidtas om en medarbetare utsätts för otillåten påverkan.			

Nämndmål: 3.4.2. Administrationen stödjer verksamheterna att uppnå fastställda mål

 Uppfylls helt

Beskrivning



Socialnämndens administrativa stödfunktioner stödjer nämndens verksamheter och bidrar till hög kvalitet så att verksamheten kan fokusera på sina kärnfrågor. De administrativa stödfunktionerna omfattar bland annat upphandling, digitalt verksamhetsstöd, lokaler och intern service, miljö- och klimat, ekonomi, inköp, personal, verksamhetsplanering, säkerhet, kommunikation, informationssäkerhet, juridik, arkiv och registratur.

Förväntat resultat

- Administrationen bidrar till ändamålsenlig och effektiv verksamhet genom utvecklad samordning och styrning av insatser/stöd riktade till chefer och medarbetare.
- Med stöd av AI och digital utveckling förenklas och effektiviseras administrativa processer, i syfte att frigöra resurser för chefer och medarbetare.

Analys

Nämnden bedömer att nämndmålet kommer att uppfyllas helt under året. Bedömningen grundas på att förväntade resultat prognostiseras att uppnås. Arbetet med målet beskrivs under kommunfullmäktiges mål för verksamhetsområdet.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Implementera Kommunikationsprogram Stockholms stad	2025-01-01	2025-12-31	
 Nämnden ska göra en översyn av sina lokalförhyrningar med målsättningen att primärt hyra lokaler i av staden ägda fastigheter	2024-10-24	2025-12-31	

KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.5 Hög beredskap och stark rådighet ska råda i alla verksamhetsområden

 Uppfylls helt

Analys

Nämnden bedömer att kommunfullmäktiges mål för verksamhetsområdet kommer att uppfyllas helt under året. Bedömningen grundas på att KF-aktivitet kommer att genomföras, KF-indikatorer, underliggande nämndmål och indikator bedöms uppfyllas, underliggande aktiviteter kommer att genomföras samt att de prioriterade områdena i verksamhetsplan löper på utan avvikelser. Beskrivning av arbetet med aktiviteter finns i särskilda fall eller vid avvikelser under respektive aktivitet, när arbetet löper på enligt plan återkommer nämnden till

verksamhetsberättelsen.

Nämndmål: 3.5.1 Nämnden har en hög krishanteringsförmåga och bidrar till stadens civila beredskap

Nämnden leder och deltar i arbetet inom stadens sektorsorganisation för civil beredskap. Socialnämnden har huvudansvar för att hålla ihop arbetet med planering, samordning och utvecklandet av beredskapsfrågor för beredskapssektorerna Ekonomisk säkerhet samt Migration. Socialnämnden är även en del av arbetet med sektorn Hälsa, vård- och omsorg, där största delen av socialtjänstens arbete ingår samt sektorerna Försörjning av grunddata och Livsmedelsförsörjning och dricksvatten. Under perioden har sektorsövergripande risk- och sårbarhetsanalyser färdigställts i samtliga beredskapssektorer.



Arbetet med att genomföra de beredskapshöjande åtgärder som togs fram i förra årets risk- och sårbarhetsanalys har fortsatt. I arbetet deltar medarbetare från nämndens samhällsviktiga verksamheter. En del i nämndens kontinuitetshöjande arbete är att samtliga nämndens verksamheter under året ska uppdatera kontinuitetsplaner.



Under perioden har ett antal förmågehöjande åtgärder inom måltidsberedskap prioriterats, både kunskapshöjande genom utbildning och övning samt uppbyggnad av lager.

Nämndmål: 3.5.2 Nämnden bidrar till att stadens upphandlingar och inköp främjar kvalitet, kostnadseffektivitet och hållbarhet


Socialnämnden ställer krav på att upphandlad verksamhet håller hög kvalitet och arbetar aktivt med att följa upp den upphandlade verksamheten enligt beslutad uppföljningsplan, samt på förekommen anledning efter till exempel klagomål eller tips.

Socialnämnden verkar för ökad andel verksamheter i egen regi och ska i stadsövergripande upphandlingar säkerställa att ickevals-alternativ i normalfallet ska vara egen regi. I möjligaste mån ska det alltid finnas en verksamhet i egen regi inom samtliga områden. Vid varje upphandling, oaktat om tjänsten ska erbjudas stadsövergripande eller inom socialnämndens ansvarsområde ska förutsättningar utredas för om verksamheten kan genomföras i egen regi. Socialnämnden verkar för fler reserverade upphandlingar för att främja den idéburna sektorn. Efter genomförd utredning om förutsättningar finns för en reserverad upphandling av skyddade boenden har nämnden bedömt att förutsättningar finns. En reserverad upphandling på området är påbörjad och beräknas bli klar under 2027. Upphandlingen är påbörjad och en arbetsgrupp har tillsatts. Att bedriva verksamheten enbart i egen regi bedöms inte möjligt då skyddade boenden är av den natur att de finns geografiskt utspridda över landet.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
 Andel elektroniska inköp	71,64 %					70 %	70 %	2025
 Andel prioriterade avtal där uppföljning genomförts				42 %		82 %	82 %	2025
Aktivitet					Startdatum	Slutdatum	Avvikelse	

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
  Stadsdelsnämnderna ska i samråd med socialnämnden pröva möjligheten att etablera ledsagning i egen regi i alla stadsdelsområden					2025-01-01	2025-12-31		

Nämndmål: 3.5.1 Nämnden har en hög krishanteringsförmåga och bidrar till stadens civila beredskap

 Uppfylls helt

Beskrivning


Nämnden bidrar i arbetet med att utveckla en sammanhållen beredskap för fredstida kriser och höjd beredskap, både inom nämnden och inom ramen för en stadsövergripande samverkan. För att genomföra detta ska nämnden leda och delta i arbetet inom stadens sektorsorganisation för civil beredskap. Nämndens informationssäkerhetsarbete bedrivs inom tre områden; organisatorisk säkerhet, IT-säkerhet och fysisk säkerhet och utgår från gällande riktlinjer och anvisningar.







Förväntat resultat

- Fortsatt arbete med risk- och sårbarhetsanalyser och kontinuitetshöjande åtgärder bidrar till en stärkt beredskapsförmåga
- Nämnden fortsätter utveckla krisledningsplanering och krigsorganisation samt genomför krisledningsövningar
- Nämnden har en god beredskap för att upprätthålla samhällsviktig verksamhet oavsett störning
- Nämnden bedriver ett systematiskt informationssäkerhetsarbete för att skapa det skydd och den goda informationskvalitet som verksamheten behöver för att utföra sitt uppdrag.


Analys

Nämnden bedömer att nämndmålet kommer att uppfyllas helt under året. Bedömningen grundas på att förväntade resultat prognostiseras att uppnås. Arbetet med målet beskrivs under kommunfullmäktiges mål för verksamhetsområdet.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
 Andel uppdaterade kontinuitetsplaner	20 %					100 %		2025
Analys Årsmål förväntas att uppnås, men först när helår rapporteras.								

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Medarbetare genomgår årligen den obligatoriska e-utbildningen om dataskydd.	2025-01-01	2025-12-31	
 Medarbetare genomgår årligen den obligatoriska e-utbildningen om informationssäkerhet.	2025-01-01	2025-12-31	
 Nämnden ska delta i arbetet inom stadens sektorsorganisation för civil beredskap samt fortsätta vidta förmågehöjande åtgärder inom måltidsberedskap.	2025-01-01	2025-12-31	
 Nämnden ska fortsätta öka beredskapsförmågan, exempelvis genom att analysera och hantera risker- och sårbarheter samt genom krisledningsplanering, kontinuitetshantering, krigsorganisation samt årliga, obligatoriska krisledningsövningar	2024-10-24	2025-12-31	
 Nämnden ska fortsätta öka kunskap om systematiskt informationssäkerhetsarbete	2025-01-01	2025-12-31	
 Upprätta och årligen uppdatera registerförteckning i Draftit Privacy records	2025-01-01	2025-12-31	

Nämndmål: 3.5.2 Nämnden bidrar till att stadens upphandlingar och inköp främjar kvalitet, kostnadseffektivitet och hållbarhet

 Uppfylls helt

Beskrivning


Nämndens upphandlingar leder till inköp av varor och tjänster som kännetecknas av hög kvalitet till ekonomiskt fördelaktiga villkor och att verksamheterna bedrivs på ett långsiktigt hållbart sätt. Nämnden arbetar med aktiv avtalsuppföljning för att motverka välfärdsbrott och främja en sund konkurrens mellan seriösa företag. Nämnden ska säkerställa en god beredskap i upphandlade verksamheter.

Förväntat resultat

- Upphandlade verksamheter bedrivs kunskapsbaserat, med hög kvalitet och på ett långsiktigt hållbart sätt
- Socialnämnden ställer sociala och miljömässiga krav i sina upphandlingar.
- Socialnämnden ställer krav på god beredskap i upphandlade verksamheter.

Analys

Nämnden bedömer att nämndmålet kommer att uppfyllas helt under året. Bedömningen grundas på att förväntade resultat prognostiseras att uppnås. Arbetet med målet beskrivs under kommunfullmäktiges mål för verksamhetsområdet.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 För att säkerställa att de ideella aktörerna får goda och stabila förutsättningar att verka i Stockholm ska stöden utvecklas och socialnämndens riktlinjer för bidrag till ideella föreningar ska revideras. I arbetet med att revidera riktlinjerna ska den nya socialtjänstlagen tas i beaktan.	2025-01-01	2025-12-31	

KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.6 Tryggheten ska öka genom förebyggande insatser

 Uppfylls helt

Analys

Nämnden bedömer att kommunfullmäktiges mål för verksamhetsområdet kommer att uppfyllas helt under året. Bedömningen grundas på att underliggande nämndmål bedöms uppfyllas, underliggande aktiviteter kommer att genomföras samt att de prioriterade områdena i verksamhetsplan löper på utan avvikelser. Beskrivning av arbetet med aktiviteter finns i särskilda fall eller vid avvikelser under respektive aktivitet, när arbetet löper på enligt plan återkommer nämnden till verksamhetsberättelsen.

Nämndmål: 3.6.1 Stockholmare är trygga och säkra i staden

Socialt preventivt och uppsökande arbete

Krisberedskapen har aktiverats vid fyra tillfällen under perioden januari-juli. Samtliga gällande sprängningar i flerfamiljshus. Tre av dessa skedde inom loppet av en vecka och kopplas till den våldsvåg av sprängningar som drabbade staden i början av året.

Även 2024 aktiverades krisberedskapen vid fyra tillfällen, under 2023 vid elva tillfällen. Över tid har det varit stor variation vad gäller hur ofta krisberedskapen aktiverats mellan olika perioder.

Ungdomsjouren bedriver uppsökande socialt arbete under dagar, kvällar och helger med grunduppdrag i Stockholms innerstads riskmiljöer och i Järvaområdet. Under 2025 inriktas arbetet mot att successivt etablera ett funktionellt uppsökande arbete som kompletterar stadsdelarnas fältarbete även i fokusområdena i söderort. Syftet är att förebygga och i ett tidigt skede upptäcka eventuellt missbruk, kriminalitet, prostitution eller annat socialt nedbrytande beteende.

Ungdomsjouren utvecklar arbetet med MUMIN (Maria Ungdom Motiverande Intervention) genom att i nära samarbete med Mini-Maria Stockholm, polismyndigheten och Region Stockholm verka för att öka och sprida användningen av modellen, som syftar till tidig upptäckt av substansbruk och att ungdomar och deras familjer ska få snabb tillgång till vård- och stödinsatser.

Tillsammans med stadsdelsnämnderna har fokuset på den sociala preventionen vid de öppna drogscenerna i staden intensifierats. Dialog förs även med Trafikkontoret för att utforska möjligheter till gemensamma åtgärder vid två av stadens centrala öppna drogscener där den sociala utsattheten är framträdande. För att stödja stadsdelarna i att utveckla fältassistenternas arbete har socialnämnden tidigare erbjudit en grundkurs för chefer i metoden Crew resource management (CRM) som syftar till att bedriva ett säkert uppsökande arbete med god kvalitet. Planering pågår för implementering av metoden samt utbildningssatsning för samtliga fältassistenter i staden.

På Valborg och vid skolavslutningen har fältassistenternas uppsökande arbete samordnats och koordinerats stadsövergripande för att agera samlat och utifrån framtagna gemensamma

förhållningssätt vid tillfällen då stora mängder ungdomar berusar sig. Socialnämnden har anordnat en kortare digital utbildning tillsammans med Maria Ungdom om omhändertagande av alkohol- och drogförgiftade unga för att öka kunskapen hos medarbetarna inför dessa tillfällen.

Arbete för att motarbeta kriminalitet och ge stöd till de som vill lämna kriminalitet

Nämnden har deltagit i de arbetsgrupper och seminarier som finns regionalt utifrån arbetet inom Regionalt Operativt Center/Barn i organiserad Brottslighet (ROC/BOB), och som leds av SSR (Samverkan Stockholmsregionen) och länsstyrelsen i Stockholm. För att möta ett identifierat behov av ökad kunskap och förståelse mellan polis och socialtjänst vad gäller uppdrag, mandat och arbetssätt har nämnden i samverkan med länsstyrelsen tagit fram en serie korta utbildningsfilmer. Filmerna belyser socialtjänstens arbete och ansvar och riktar sig till anställda inom polismyndigheten.

Socialnämnden deltar regelbundet i ett storstadssamarbete mellan Göteborg, Malmö och Stockholm där syftet är att utveckla det kommunöverskridande samarbetet för avhopparplaceringar där det psykosociala stödet ska erbjudas i kommunal regi. Utmaningar med att få till placeringar av lämpliga kandidater har identifierats. Dialog har initierats med polisen på nationell nivå tillsammans med inblandade kommuner för att nå en samsyn gällande definitioner och målgrupper för stödinsatser.

Stockholms stad har som en utvald referenskommun deltagit i nätverk med Socialstyrelsen och polisen med fokus på metod- och utvecklingsarbete och framtagandet av nationella kunskapsstöd för avhopparverksamhet. Socialstyrelsen driver ett pilotprojekt om standardiserade bedömningsinstrument för målgruppen där staden deltar.

Stadens sociala insatsgrupper samordnas fortsatt av socialnämnden. Arbete pågår för revidering av Stockholms stads vägledning för SIG unga, då nya nationella riktlinjer har tillkommit. Samarbetet med BUP:s enhet allvarligt normbrytande beteende (BUP/ANB) samordnas av nämnden. Arbete pågår för att öka stadsdelsnämndernas kännedom om och användande av BUP/ANB.

Socialrådgivningen har ett särskilt uppdrag kopplat till personer som vill lämna en kriminell livsstil. Sedan början på året är både telefon och chatt till socialtjänsten öppen dygnet runt. Syftet är att erbjuda en skyndsam kontakt med socialtjänsten för personer som vill lämna en kriminell livsstil samt ge råd och stöd till anhöriga. Socialrådgivarna har fördjupat sin kunskap för att kunna ge så bra rådgivning som möjligt kring det stöd som finns att få från socialtjänsten. Under perioden har det dock inkommit få samtal och chattar från personer som vill lämna en kriminell livsstil. Socialrådgivningen har tagit emot totalt 2918 samtal under perioden varav 28 samtal har rört ämnet kriminalitet. Tre samtal var från personen själv, nio från professionella samt två från anhöriga. Två av samtalen är okänt vilken kategori frågeställaren tillhör. Under perioden har socialrådgivningen haft två chattar rörande kriminalitet.

Under andra tertialen har elva klienter aktualiserats inom nämndens avhopparverksamhet. Av dessa har totalt nio klienter kvarstannat fram tills insatsens slut. Motsvarande period föregående år var det nio ärenden som aktualiserades varav fem klienter kvarstannade i

insatsen.

Socialnämnden och Region Stockholm har etablerat ”en väg in” till psykiatrin för avhoppare med hög hotbild som är i behov av den specialiserade psykiatrin. Arbetet drivs i form av ett pilotprojekt och startas i september.

Socialnämnden genomför en kartläggning för hur anhörigstödet till anhöriga inom kriminalitet och våldsbejakande extremism ser ut i staden och hur samverkan med Region Stockholm ser ut gällande målgruppen. Syftet med kartläggningen är att identifiera förbättringsområden och behov av regionens kompetens.

Arbete mot våldsbejakande extremism

Tidigare framtaget utbildningsstöd avseende våldsbejakande extremism (VBE) har presenterats och spridits till samtliga VBE-samordnare i staden och stöd för implementering av utbildningsstödet på stadsdelsnämnderna har erbjudits utifrån behov. Nämndens VBE-samordnare representerar socialtjänsten i Stockholms stad i olika sammanhang där erfarenhetsutbyte och kompetensutveckling erbjuds med koppling till VBE, såsom olika nätverk som leds av Center mot våldsbejakande extremism (CVE) och inom Nordic Safe Cities. Fortsatt stöd i att integrera VBE i socialtjänstens linjearbete har erbjudits stadsdelsnämnderna både i frågor kopplat till arbetssätt och metoder samt i avidentifierade individärenden samt fortsatt stöd i kontakten med polisens Reddxfunktion. För att reducera extremism och förbygga skolattacker har nämnden samverkat med Polismyndigheten och Säkerhetspolisen. Utifrån inrapporterade händelser gör nämnden bedömningen att det finns ett fortsatt behov av kompetenshöjande åtgärder om VBE i staden med fokus på ensamagerande våldsverkare, hybridiseringen inom VBE och skolattacker. Pågående aktiviteter i handlingsplanen i arbetet mot VBE är att undersöka likheter och skillnader i våldsmekanismer samt behov av stödinsatser mellan VBE och andra målgrupper såsom offer för människohandel, personer i kriminalitet och personer utsatta för hedersrelaterat våld och förtryck och våld i nära relationer. Syftet är hitta synergieffekter och gemensamma prioriteringar i det förebyggande arbetet.

Arbete mot välfärdsbrottslighet

Under ledning av kommunstyrelsen deltar socialnämnden i ett arbete för att motverka välfärdsbrott i staden genom effektiva och precisa kontroller. Detta sker dels i nämndens arbete med upphandling och bidragsgivning, dels i nämndens tillståndsgivning och tillsyn av serveringstillstånd och tobaksvaror. Särskilt fokus har riktats mot uppföljning av HVB verksamheten under årets början.

Det finns en beslutad treårig uppföljningsplan som säkerställer att samtliga avtalsområden inom sociala tjänster följs upp med regelbundenhet enligt kommunallagens och stadens krav på uppföljning av privata verksamheter.

Den ekonomiska uppföljningen sker genom att nämnden följer framtagna metoder där dels slagningar i olika system görs för att bedöma leverantörens ekonomiska situation men även kontroller av personer i ledningen genomförs. När nämnden får signaler om att allt inte står rätt till med någon leverantör initieras en fördjupad uppföljning. Alla avvikelser som framkommer vid avtalsförvaltning dokumenteras för vidare utredning av eventuella avtals-

eller välfärdsbrott.

En ny upphandling av avhopparverksamhet genomförs under året, där förfrågningsunderlaget har setts över med fokus på ökad kvalitet och förtydligande av tjänsten och dess innehåll.

Under perioden har nämndens tillståndsverksamhet fortsatt i arbetet med uppdraget Gemensam tillsyn (tidigare projektet Gemensam tillsyn) som leds av kommunstyrelsen. Socialnämnden deltar dels i det operativa arbetet, dels i styrningen av uppdraget. Nämnden deltar i uppdragets arbete med att ta fram en gemensam plattform för att underlätta delningen av (icke sekretessbelagd) information mellan olika nämnder.

Nämnden har under perioden fortsatt arbetet med att stötta stadsdelsnämnderna i frågor som rör felaktiga utbetalningar inom personlig assistans, bland annat genom att anordna ett digitalt seminarium för stadens biståndshandläggare och chefer om riskprofilen för personlig assistans. En utvidgad arbetsgrupp för att motverka välfärdsbrott inom personlig assistans har startats upp tillsammans med stadsdelsnämndernas utvalda representanter.

För att förebygga och upptäcka välfärdsbrott har nämnden under året utbildat medarbetare inom socialnämnden och stadsdelsnämnder, samverkat med stadsdelsnämnder om arbetssätt samt tagit fram anpassade rutiner. Exempel på detta är att administrativ personal genomför kontroll av vårdfakturer för att säkerställa att dessa är korrekta. Nämnden har handläggare som arbetar med felaktiga utbetalningar för att upptäcka när felaktigheter har uppstått. Alla beslut om ekonomiskt bistånd som ska betalas ut blir granskade och kontrollerade i två steg.

Nämndmål: 3.6.1 Stockholmare är trygga och säkra i staden



Uppfylls helt

Beskrivning




Socialnämnden bidrar genom stöd till stadsdelsnämnderna och genom egna verksamheter till en tryggare stad så att kvinnor och män samt barn och unga är trygga och säkra.

Förväntat resultat

- Socialnämnden bidrar till ändamålsenlig och effektiv verksamhet genom utvecklad samordning och styrning av insatser riktade till stadsdelsnämnderna.
- Socialnämnden bidrar till att minska inflödet av unga i kriminalitet och att fler unga vågar anmäla och vittna.
- Socialnämnden ger medarbetare och chefer i stadsdelsnämnderna stöd i arbetet mot våldsbejakande extremism.
- Stadsdelsnämnderna får stöd av socialnämnden i socialtjänstfrågor i det lokala trygghets- och brottsförebyggande arbetet.
- Socialnämnden är drivande i stadens arbete med avhoppare och mot våldsbejakande extremism och kriminalitet.
- Socialnämnden bidrar till att motverka brottslighet i krogmiljöer och på försäljningsställen

Analys

Nämnden bedömer att nämndmålet kommer att uppfyllas helt under året. Bedömningen grundas på att förväntade resultat prognostiseras att uppnås. Arbetet med målet beskrivs under kommunfullmäktiges mål för verksamhetsområdet.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Socialnämnden ska i samarbete med Stockholm Vatten och Avfall AB göra ytterligare analyser av mängden droger som finns i Stockholms avloppsvatten.	2024-01-01	2025-12-31	
 Socialnämnden ska stödja stadsdelsnämnderna i utvecklingen av fältassistenternas arbete.	2025-01-01	2025-12-31	
 Socialnämnden ska tillsammans med Region Stockholm arbeta aktivt för att utveckla en smidig och snabb samverkan gällande individer i målgruppen för Trefas, med målet att få fler individer att påbörja och fullfölja en avhoppprocess.	2024-01-01	2025-12-31	

KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.7 Stockholm ska vara en öppen, jämställd och demokratisk stad som samarbetar internationellt

 Uppfylls helt

Analys

Nämnden bedömer att kommunfullmäktiges mål för verksamhetsområdet kommer att uppfyllas helt under året. Bedömningen grundas på att KF-aktiviteter kommer att genomföras, underliggande nämndmål bedöms uppfyllas, underliggande aktivitet kommer att genomföras samt att de prioriterade områdena i verksamhetsplan löper på utan avvikelser. Beskrivning av arbetet med aktiviteter finns i särskilda fall eller vid avvikelser under respektive aktivitet, när arbetet löper på enligt plan återkommer nämnden till verksamhetsberättelsen.

Nämndmål: 3.7.1 Nämndens verksamheter bidrar till en öppen, jämställd och demokratisk stad som samarbetar internationellt

Arbete för att stärka demokratin och tillgodose de mänskliga rättigheterna

Arbetet med mänskliga rättigheter (MR) ska fortsätta att stärkas och genomsyra nämndens verksamheter. Nämnden arbetar i enlighet med stadens nya program för mänskliga rättigheter och arbetet utgår från programmets tre fokusområden:

- Kunskap och information
- Velfärd och service
- Delaktighet och inflytande

Dessa fokusområden går till stor del hand i hand med intentionerna i den nya socialtjänstlagen, som bland annat syftar till att socialtjänsten ska vara kunskapsbaserad, arbeta förebyggande, bli mer lätt tillgänglig samt främja jämlika och jämställda levnadsvillkor. Tillsammans med två stadsdelsnämnder deltar nämnden i SKR:s workshopserie ”Jämställd och jämlik socialtjänst”, som syftar till att stötta kommunerna i att integrera ett jämställdhets- och jämlikhetsperspektiv i omställningen till den nya lagen.

Ett internt MR- och kvalitetsnätverk inom nämnden har startats under perioden för att främja erfarenhetsutbyte, utveckla arbetssätt och metoder samt att utgöra ett stöd i omhändertagandet av de kommande handlingsplanerna tillhörande MR-programmet.

Här följer exempel på positiva förflyttningar inom MR-området som skett inom nämndens verksamheter, eller på stadsövergripande nivå inom socialtjänsten:

- Personer med funktionsnedsättning och psykisk ohälsa har många gånger sämre hälsa än övrig befolkning. Det har även i studier framkommit att dessa målgrupper inte tar del av sjukvård i samma utsträckning som övrig befolkning. Som en del i att främja en jämlik hälsa för dessa målgrupper har nämnden anordnat föreläsningar kring bland annat diabetes, benskorhet till följd av medicinering samt komplexa beteendesvårigheter.
- Arbetet med den stadsövergripande analysen av utvecklingen av barn och ungas psykiska ohälsa pågår, vilket har beskrivits under mål 1.3. Analys av data från sommarens genomförda fokusgrupper med ungdomar om psykisk hälsa samt fördjupade analyser av data från Stockholmsenkäten pågår i nuläget. Bland annat undersöks könsskillnader samt risk- och skyddsfaktorer som föräldrars utbildningsnivå, skolprestationer och framtidstro.

Romsk inkludering

Socialnämnden fortsätter att arbeta i enlighet med stadens strategi för romsk inkludering, bland annat genom brobygggarverksamheten och utbildningssatsningar för medarbetare. Projektet ”Utveckla ömsesidiga broar mellan romer och socialtjänsten” som genomförs i samverkan med Enskede-Årsta-Vantörs-, Skarpnäcks- och Farsta stadsdelsnämnd pågår och Brobyggarna arbetar med att vara synliga i stadsdelsnämndernas verksamheter och med tematräffar för att möta målgruppen och vägleda i kontakten med socialtjänsten. Projektets podd släpps en gång i månaden. Med stöd av statsbidrag från länsstyrelsen är en ny utbildning som utgår från Socialstyrelsens material ”I bemötandet tar framtiden form” framtagen och kommer att genomföras under hösten. Materialet belyser romsk inkludering, minoritetslagstiftning och bemötande av målgruppen och riktar sig till medarbetare inom socialtjänsten. Socialnämnden har under perioden sökt statsbidrag från Länsstyrelsen och beviljats medel för att göra en fördjupad utbildning med särskilt fokus på kvinnor och barns rätt som kommer att planeras under hösten och genomföras till vårterminen 2026.

Arbete för barns rättigheter och delaktighet

Det pågår ett arbete med att kartlägga vilka anhörigstöd stadsdelsnämnderna har som är direkt riktade till barn. Genom nämndens barnrättssamordnarnätverk uppmärksammas de skärpta kraven i nya socialtjänstlagen gällande barns delaktighet och rätt till information. Barnrättssamordnarnätverket har identifierat tre områden som är särskilt viktiga att beakta i arbetet med barnrätt och nya socialtjänstlagen, ledning och styrning, kunskapsrelaterade behov och information till grupper av barn. En barnkonsekvensanalys är genomförd med anledning av förslaget till första linjens socialtjänst och icke biståndsbedömda insatser. Nämnden har genomfört en kunskapshöjande halvdag för socialsekreterare på stadsdelsnämnderna med fokus på stadens granskning av öppenvården för barn och unga samt aktuell forskning gällande barns delaktighet kopplat till barnskydd.

Programmet för tillgänglighet och delaktighet för personer med funktionsnedsättning

Nämndens råd för funktionshinderfrågor har varit involverat i strategiska utvecklingsfrågor för att säkerställa att mänskliga rättigheter för personer med funktionsnedsättning tillgodoses. I verksamhetsplan 2025 har socialnämnden, i samarbete med funktionshinderrådet, tagit fram tre aktiviteter som syftar till att förbättra tillgängligheten och delaktigheten för personer med funktionsnedsättning. Arbetet fortskrider enligt plan och syftar till att öka tillgängligheten och delaktigheten för personer med funktionsnedsättning i stadens verksamheter. Nämndens arbete utifrån programmet för tillgänglighet och delaktighet för personer med funktionsnedsättning beskrivs även under mål 1.3.





Internationellt arbete

Nämnden tar regelbundet emot studiebesök och utbyter erfarenheter med andra europeiska städer inom Eurocities arbetsgrupper, European Social Network (ESN) och nätverket Nordic Homelessness Alliance. Hittills under året har nämnden bland annat medverkat i att ta emot besök från Japan, Finland, Singapore, Indien, Kenya och USA. Nämnden undersöker och bevakar de möjligheter som erbjuds inom EU:s fonder och program och fortsätter att stärka sitt arbete att aktivt söka extern finansiering som kan bidra till social hållbarhet.

Agenda 2030

Nämndens verksamhetsmål och agendans mål är nära kopplade till varandra. Samverkan med andra nämnder sker bland annat kring det gemensamma målsvaret med arbetsmarknadsnämnden kring mål 1. Ingen fattigdom, samt med idrottsnämnden kring mål 3. God hälsa och välbefinnande. Arbetet sker bland annat genom deltagande i stadsövergripande nätverk, samverkan med andra nämnder samt att låta hållbarhetsperspektivet integreras i ordinarie arbete och bli en naturlig del av utvecklingen framåt.

Nämnden arbetar på flera sätt för att stärka fysisk och psykisk hälsa i olika målgrupper, ofta i samverkan med andra nämnder och övriga aktörer. Bland annat har brukare i stadens socialpsykiatri- och LSS-verksamheter fått individuella hälso- och sjukvårdsinsatser för att förebygga ohälsa, och det pågår även arbete för barns och ungas psykiska hälsa, i samverkan med andra aktörer. Detta arbete beskrivs utförligare under mål 1.3. Under mål 1.5 beskrivs nämndens arbete utifrån Stockholms stads program för idrott, motion och friluftsliv 2024-2028. Under en månad, mellan Suicidpreventiva dagen 10 september och Världsdagen för mental hälsa 10 oktober, kommer psykisk hälsa och suicidprevention att uppmärksammas genom föreläsningar och information, internt inom staden såväl som externt. Utöver att höja kunskapen om psykisk hälsa och suicidprevention är syftet att öka kännedom om verksamheter och möjligheter till stöd som finns på området, både i stadens regi och hos andra aktörer som civilsamhället.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
  Kommunstyrelsen ska i samarbete med arbetsmarknadsnämnden, förskolenämnden, kulturnämnden, socialnämnden, utbildningsnämnden, äldre- och barnnämnden och stadsdelsnämnderna utarbeta en långsiktig planering för delaktighet, inflytande och samråd i staden avseende de nationella minoriteterna	2025-01-01	2025-12-31	
  Kommunstyrelsen ska i samråd med kulturnämnden, socialnämnden och utbildningsnämnden ta fram en utbildning för stadens anställda i hbtqi-frågor	2025-01-01	2025-12-31	

Nämndmål: 3.7.1 Nämndens verksamheter bidrar till en öppen, jämställd och demokratisk stad som samarbetar internationellt

 Uppfylls helt

Beskrivning


Socialnämnden bidrar genom stöd till stadsdelsnämnderna och genom egna verksamheter till ett Stockholm som är öppet, jämställt, demokratiskt och som samarbetar internationellt.

Förväntat resultat

- Nationella minoriteters rättigheter stärks genom ökad kunskap och nya arbetssätt
- Personer med funktionsnedsättning ska kunna vara fullt delaktiga i alla delar i samhället.
- Ett funktionshinderperspektiv, ett barnrättsperspektiv, ett jämställdhetsperspektiv och ett HBTQI-perspektiv ska integreras i alla nämndens verksamheter.
- Nämnden ska verka för genomförandet av Agenda 2030:s mål om ingen fattigdom och målet om god hälsa och välbefinnande.
- Det demokratiska inflytandet ska öka och nämnden ska tidigt fånga upp synpunkter samt öka deltagande från underrepresenterade grupper.
- Nämnden ska stärka det internationella arbetet genom ett ökat kunskaps- och erfarenhetsutbyte med andra städer och med europeiska organisationer.

Analys

Nämnden bedömer att nämndmålet kommer att uppfyllas helt under året. Bedömningen grundas på att förväntade resultat prognostiseras att uppnås. Arbetet med målet beskrivs under kommunfullmäktiges mål för verksamhetsområdet.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Information ska ges till nyanlända så att de inte exploateras. Berörda verksamheter ska beakta att hbtqi-personer som tvingats fly är en extra utsatt grupp.	2025-01-01	2025-12-31	

Uppföljning av ekonomi

Analys av resultaträkning - uppföljning av driftbudget

Tertialbokslut

	augusti 2024	augusti 2025			Utfall 202508 jmf 202408
	Utfall	Budget	Utfall	Förbrukn utf/budg	
Riktvärde 66,7%					
Avgifter	-53,3	-86,6	-59,0	68,1%	-5,7
Hysesintäkter mm	-31,7	-59,2	-34,7	58,7%	-3,0
Intäkter bidrag	-139,8	-192,4	-52,5	27,3%	87,3
Försäljning	-148,4	-275,4	-158,2	57,5%	-9,8
Övriga intäkter	-3,7	-5,0	-0,6	11,8%	3,1
Försäljn explo, reavinst, för	-0,1	0,0	0,0	0,0%	0,1
Finansiella intäkter	0,0	0,0	0,0	0,0%	0,0
Summa intäkter	-377,0	-618,6	-305,1	49,3%	71,9
Personalkostnader	561,7	934,0	581,7	62,3%	20,0
Köp av verksamhet	139,9	153,5	132,8	86,5%	-7,1
Lokalkostnader inkl hyror	183,9	276,0	167,1	60,6%	-16,7
Bidrag	304,7	543,6	310,7	57,2%	5,9
Övriga kostnader	110,6	168,2	107,2	63,7%	-3,4
Försäljnom explo, reaförl	0,0	0,0	0,0	0,0%	0,0
Kapitalkostnader	3,4	4,4	3,0	68,5%	-0,4
Finansiella kostnader	0,0	0,0	0,0	0,0%	0,0
Summa kostnader	1 304,1	2 079,7	1 302,5	62,6%	-1,6
Netto	927,2	1 461,1	997,5	68,3%	70,3

Utfall jämfört med budget

Utfallet till och med augusti 2025 visar en förbrukning av nuvarande budget på 68,3 % vilket är något högre än riktvärdet 66,7 %.

Nämndens intäkter för perioden är totalt lägre än budget främst beroende på lägre bidragsintäkter än budgeterat. När nämndens budget fastställdes förväntades nämnden erhålla intäkter från Migrationsverket för folkbokförda ukrainare. Dessa medel kommer istället till staden centralt. Nämnden söker därför medel för kostnaderna kopplat till Ukraina samt ansöker om omslutningsförändring hos kommunstyrelsen. Hysesintäkterna är lägre än budget främst till följd av att tillfälliga boenden för nyanlända är under avveckling. Försäljningsintäkterna är lägre än periodens budget främst beroende på att nya verksamheter nyligen eller ännu inte har startat upp.

Nämndens kostnader för perioden är totalt lägre än budget. Personalkostnaderna är lägre än budget främst beroende på tillfälligt vakanta tjänster samt att löneavtalet gäller från och med 1 april. Kostnaderna för köp av verksamhet är högre än budget, vilket beror på att nämnden inte har budget för familjerådgivningen LOV samt ej full budget för LSS-kollo. Lokalkostnaderna och kostnader för bidrag är lägre än budget främst på grund av lägre hyreskostnader och

kostnader för försörjningsstöd inom område nyanlända till följd av minskat mottagande av nyanlända.

Utfall jämfört med föregående år

Nämndens intäkter har minskat med 71,9 mnkr jämfört med motsvarande period föregående år. Det är främst bidragsintäkterna som minskat till följd av att nämnden år 2025 ej längre får ersättning från Migrationsverket för folkbokförda ukrainare vilket nämnden fick första halvåret 2024. Försäljningsintäkterna har ökat främst till följd av uppstart av nya verksamheter, exempelvis nya HVB för barn och unga samt Hjorthagens boende.

Nämndens kostnader för perioden har totalt minskat med 1,6 mnkr jämfört med motsvarande period föregående år. Personalkostnaderna har totalt ökat till följd av löneavtalet samt att antal årsarbetare ökat med 39 främst på grund av uppstart av nya verksamheter. Samtidigt är kostnaderna för sociala avgifter lägre 2025 jmf med 2024 till följd av att personalomkostnadspålägg sänkts 2025 från 46,4% till 41,0%.

Kostnaderna för köp av verksamhet har minskat främst till följd av minskat antal utomlänsplacerade funktionsnedsatta. Lokalkostnaderna har minskat främst på grund av att avveckling av tillfälliga boenden för nyanlända och därmed lägre hyreskostnader. Kostnaderna för bidrag har ökat främst på grund av ökat riksnorm för försörjningsstöd samt ökade kostnader för försörjningsstöd inom område hemlöshet.

Prognos

Verksamhetsområde , mnkr	Budget 2025	Prognos 2025	Avvikelse	Prognos Prestationsförändr.	Prognos Budgetjustering	Justerad avvikelse
Barn och ungdom	148,6	140,7	8,0			8,0
Verksamhet för personer med funktionsnedsättning	170,7	178,1	-7,4			-7,4
Hemlöshet och missbruk	362,8	360,2	2,5			2,5
Jour- och rådgivande verksamhet	102,0	132,7	-30,7	29,0		-1,7
Insatser mot våld i nära relationer	44,5	42,8	1,7			1,7
Nyanlända	87,2	137,1	-50,0		50,0	0,0
Strategi och utveckling	169,7	167,2	2,5			2,5
Ledning och administration	65,6	70,8	-5,2		3,1	-2,1
Stöd till utomstående organisationer	301,0	306,2	-5,2			-5,2
Omstrukturering	9,0	4,4	4,6			4,6
Nämnden totalt	1 461,1	1 540,3	-79,2	29,0	53,1	2,9

Nämnden prognostiserar totalt ett resultat, efter prognos prestationsförändringar och budgetjusteringar, som är ett överskott mot budget med 2,9 mnkr.

Begäran om tillägg för prestationsförändringar avser familjerådgivningen LOV och beräknas till 29,0 mnkr. Begäran om budgetjustering avser 50,0 mnkr för nyanlända samt 3,1 mnkr för kostnader för utveckling av sociala system.

De flesta verksamheterna har en prognos i balans med budget. Underskott prognostiseras främst inom område verksamhet för personer med funktionsnedsättning, jour- och rådgivande verksamhet, ledning och administration samt stöd till utomstående organisationer. Underskotten täcks inom nämndens budgetram.

I kommentarerna uppges tillfälligt vakanta tjänster som förklaring till vissa överskott. Med detta avses vakanser som uppstår då en medarbetare slutat och innan ny medarbetare är på plats. Det kan även avse kortare vakanser vid sjukdom och vård av barn etc. I likhet med stora delar av socialtjänsten så råder det i dagsläget svårigheter att få tag på rätt kompetens, främst vid kortare frånvaro som t ex föräldraledighet.

Förklaring till de större avvikelserna mot budget redovisas per verksamhetsområde nedan.

Barn och ungdom +8,0 mnkr

Verksamhetsområdet prognostiserar ett överskott mot budget med 8,0 mnkr.

Område HVB barn och unga prognostiserar ett överskott mot budget med 3,4 mnkr främst på grund av att uppstarten av HVB nr 3 försenats till följd av svårighet att få tag på lämplig lokal för verksamheten.

Område öppenvård prognostiserar ett överskott mot budget med 2,5 mnkr vilket beror på lägre personalkostnader än budgeterat till följd av tillfälligt vakanta tjänster.

Område jour- och familjehem samt korttidsvistelse prognostiserar ett överskott mot budget med 1,9 mnkr på grund av lägre personalkostnader än budgeterat till följd av tillfälligt vakanta tjänster. Satsningen på beredskap för stöd till jour- och familjehem genererar ett överskott på grund av senare uppstart än beräknat.

Verksamhet för personer med funktionsnedsättning -7,4 mnkr

Verksamhetsområdet prognostiserar totalt ett underskott mot budget med 7,4 mnkr.

Ett överskott på 3,7 mnkr hänförs till utomlänsplacerade funktionsnedsatta där antalet placerade har minskat, vilket innebär ett överskott mot budget.

Enheten för bedömning- och förmedling prognostiserar ett överskott med 1,8 mnkr, vilket beror på tillfälligt vakanta tjänster och därmed lägre personalkostnader än budgeterat.

LSS korttidshem prognostiserar ett överskott mot budget med 1,3 mnkr vilket beror på bättre beläggning och därmed högre intäkter än budgeterat.

Nämndens budget har inte full finansiering för verksamheten LSS-kollo. Kostnaderna bedöms överstiga budget med cirka 14,2 mnkr. Underskottet täcks inom nämndens budgetram.

Hemlöshet och missbruk +2,5 mnkr

Verksamhetsområdet prognostiserar totalt ett överskott mot budget med 2,5 mnkr.

Område boende vuxna prognostiserar ett överskott med 3,0 mot budget. Överskottet beror främst på lägre personalkostnader än budgeterat till följd av tillfälligt vakanta tjänster. Aspuddens akutboende stängdes under våren och personalen tillsattes på andra vakanta tjänster inom område boende vuxna eller avslutades med naturlig avgång.

Område hemlöshet prognostiserar ett överskott med 0,5 mnkr mot budget, vilket beror på att lägre personalkostnader än budgeterat till följd av tillfälligt vakanta tjänster.

För entreprenaden Nytida Bergskristallen AB (H-huset) prognostiseras ett underskott med 1,0 mnkr mot budget, vilket beror på låg beläggning.

Jour och rådgivande verksamhet -1,7 mnkr

Verksamhetsområdet prognostiserar totalt ett resultat, efter prestationsförändringar, som är ett underskott mot budget med 1,7 mnkr. Prognos prestationsförändringar avser familjerådgivningen LOV och beräknas till 29,0 mnkr.

Familjerådgivningen i egen regi prognostiserar ett underskott med 2,5 mnkr mot budget. Underskottet beror på att intäkterna inte balanserar verksamhetens kostnader.

Område social beredskap prognostiserar ett överskott med 0,8 mnkr mot budget. Överskottet beror främst på lägre kostnader för försörjningsstöd än budgeterat.

Insatser mot våld i nära relationer +1,7 mnkr

Verksamhetsområdet prognostiserar totalt ett överskott mot budget med 1,7 mnkr.

Område stöd och skydd prognostiserar ett överskott mot budget med 1,7 mnkr, vilket bland annat beror på lägre personalkostnader än budgeterat.

Nyanlända ±0 mnkr

Prognosen för område Nyanlända är osäker och gäller främst intäkts- och kostnadsutvecklingen för ukrainare till följd av nya lagar.

Nämnden får inte längre statsbidrag från Migrationsverket för ukrainare som har folkbokfört sig. Ersättningen kommer istället till staden centralt via generalschabloner. Det är svårt att bedöma i vilken takt och omfattning som ukrainarna kommer att folkbokföra sig samt deras behov av försörjningsstöd. I nuläget bedöms nämndens nettokostnader överstiga budget med cirka 50,0 mnkr, vilket beräknas täckas av generalschablonerna som inkommer till staden centralt. Förvaltningen föreslår att nämnden begär ersättning med 50,0 mnkr för kostnader för nyanlända hos kommunstyrelsen.

Strategi och utveckling +2,5 mnkr

Verksamhetsområdet prognostiserar totalt ett resultat, efter budgetjustering, som är ett överskott om 2,5 mnkr mot budget. Prognos budgetjustering avser kostnader för sociala system för perioden januari-augusti 2025 och uppgår till 3,1 mnkr.

Beräknad kostnad för brandskyddsåtgärder för LSS-bostäder överskrider budget med cirka 1,4 mnkr.

Personalkostnaderna beräknas bli cirka 3,9 mnkr lägre än budget på grund av tillfälligt vakanta tjänster främst till följd av glapp i samband med rekryteringar.

Ledning och administration -2,1 mnkr

Verksamhetsområdet prognostiserar totalt ett underskott mot budget med 2,1 mnkr.

Prognosen för IT-utveckling överskrider budget med cirka 1,4 mnkr. De ökade kostnaderna är kopplat till det nya uppdrag som socialnämnden och äldreomsorgsnämnden har fått för att samordna socialtjänsten och äldreomsorgens utveckling med stöd av digitalisering.

Enheten för upphandling och föreningsstöd överskrider budget med 0,7 mnkr på grund av ökade kostnader för upphandlingskonsulter.

Stöd till utomstående organisationer -5,2 mnkr

Verksamhetsområdet prognostiserar totalt ett underskott mot budget med 5,2 mnkr

Underskottet på 5,2 mnkr beror på beräknade kostnader för avveckling och tomställning av lokaler inom SHIS bostäder. Kostnaderna för avveckling hänger samman med minskat mottagande för nyanlända. Dessa kostnader täcks inom nämndens budgetram.

Omstrukturering +4,6 mnkr

Nämndens budget för omstruktureringarkostnader och oförutsedda kostnader uppgår till 9,0 mnkr. Prognosen innebär att medlen inte förbrukas fullt ut, vilket innebär ett överskott mot budget med 4,6 mnkr.

Medlen används främst för oförutsedda kostnader. Bland annat täcks kostnader för avskrivningar och ränta om 2,5 mnkr för tidigare års klimatinvesteringar av reserven.

Resultatenheter

Nämnden har en resultatenhet, tillståndsenheten, som lämnar en prognos i balans med budget för 2025. Enhetens resultatfond beräknas uppgå till 5,2 mnkr vid utgången av 2025.

Investeringar

Nämndens investeringsbudget 2025 för inventarier och maskiner uppgår till 2,0 mnkr. Prognosen är att dessa medel kommer att förbrukas.

Mnkr, netto	Budget 2025	Prognos T1 2025	Avvikelse
Parkinvesteringar			
Reinvesteringar			
Investeringar med nycklade medel			
Inventarier och maskiner	2,0	2,0	0,0

Klimatinvesteringar			
Trygghetsinvesteringar			
Totalt	2,0	2,0	0,0

Försäljningar av anläggningstillgångar

Nämnden avser inte att sälja anläggningstillgångar under året.

Verksamhetsprojekt (driftprojekt)

Nämnden har beviljats 100 mnkr i utvecklingsmedel för sociala system för perioden 2023–2027. Under perioden januari-augusti 2025 har nämnden haft kostnader på 3,1 mnkr kopplat till detta, vilket förvaltningen föreslår nämnden begära budgetjustering för hos kommunstyrelsen. För perioden januari 2023-augusti 2025 har nämnden totalt haft kostnader på 8,7 mnkr. Medel kvar i projektet är därmed 91,3 mnkr.

Omslutningsförändringar

Nämnden beräknas ha minskade externa intäkter och kostnader med 155,0 mnkr jämfört med budget. När nämndens budget fastställdes förväntades nämnden erhålla intäkter från Migrationsverket för folkbokförda ukrainare. Dessa medel kommer istället till staden centralt.

Förvaltningen föreslår nämnden ansöka om omslutningsförändringar om 155,0 mnkr hos kommunstyrelsen.

Budgetjusteringar

Prestationsförändringar familjerådgivningen LOV

Budgeten för familjerådgivningen är prestationsbaserad. Förvaltningen föreslår nämnden ansöka om ersättning från kommunstyrelsen för utförda samtal för 2025 vilket beräknas uppgå till 29,0 mnkr.

Nyanlända

Nämnden får inte längre statsbidrag från Migrationsverket för ukrainare som har folkbokfört sig. Ersättningen kommer istället till staden centralt via generalschabloner. I nuläget bedöms nämndens nettokostnader för nyanlända överstiga budget med cirka 50,0 mnkr, vilket beräknas täckas av generalschablonerna som inkommer till staden centralt. Förvaltningen föreslår att nämnden begär ersättning med 50,0 mnkr för kostnader för nyanlända hos kommunstyrelsen.

Sociala system

Nämnden har beviljats 100 mnkr i utvecklingsmedel för sociala system för perioden 2023–2027. Under perioden januari-augusti 2025 har nämnden haft kostnader på 3,1 mnkr kopplat till detta. Förvaltningen föreslår nämnden begära budgetjustering för dessa kostnader hos kommunstyrelsen.

Medel för lokaländamål

Inte aktuellt

Analys av balansräkningen

Förklaring till större avvikelser mellan åren.

Tillgångar

Nämndens tillgångar har totalt minskat med 21,9 mnkr jämfört med tertialbokslut 2024.

Anläggningstillgångarna har minskat med 3,7 mnkr.

Avskrivningar av tidigare års investeringar har under perioden skrivits ned med cirka 4,7 mnkr och nya investeringar i inventarier har uppgått till cirka 1,0 för perioden.

Omsättningstillgångarna har minskat med 18,2 mnkr.

Kundfordringarna har ökat med 9,6 mnkr och förklaras främst av ökade fordringar mot stadsdelsförvaltningarna för placeringar i boenden mm.

Diverse kortfristiga fordringar har minskat med 12,3 mnkr och förklaras av en minskad fordran mot Migrationsverket då socialnämnden ej längre erhåller dygnsschabloner för folkbokförda ukrainare.

Förutbetalda kostnader har minskat med 11,9 mnkr och förklaras främst av att 2024 års tertialbokslut inkluderade uppbokning av fakturor som felaktigt fakturerats socialnämnden.

De upplupna intäkterna har minskat med 3,3 mnkr och förklaras av en minskad uppbokad intäkt från stadsledningskontoret då några sociala investeringar upphört.

Skulder

Nämndens skulder har ökat med 52,4 mnkr jämfört med tertialbokslut 2024.

Av förändringen avser cirka 70,0 mnkr periodiseringar av kvarvarande statsbidrag som stadsdelsförvaltningen ännu inte fakturerat socialnämnden. Framförallt återstår 46,8 mnkr av statsbidraget för nya SoL. Kvarvarande medel periodiseras i tertialbokslutet som en skuld till staten.

Leverantörsskulderna har minskat med cirka 6,6 mnkr och hänförs av när i tid leverantörer fakturerar sina varor och tjänster.

De upplupna kostnaderna har minskat med 9,7 mnkr och förklaras främst av en minskad skuld till stadsdelsförvaltningar som deltagit i sociala investeringar som upphört mellan perioderna. Intensifierad utredning i hemmiljö upphörde vid årsskiftet och skolsamordnare för placerade barn och ungdomar samt SST plus upphörde vid halvårsskiftet.

Intern kontroll

Arbetet med intern kontroll genomförs i huvudsak genom verksamhetsrevision, internrevision, eventuella särskilda granskningar samt avvikelsestatistik och avstämningar. Syftet med intern kontroll är att skapa förutsättningar för en ändamålsenlig och effektiv användning av skattemedel samt för att upprätthålla service med hög kvalitet. Genom en tillräcklig intern kontroll skapas förutsättningar att förebygga, upptäcka och åtgärda oönskade händelser i verksamheten samt säkra tillgångar och förhindra förluster och oegentligheter.

Det interna kontrollarbetet har fortlöpt enligt plan utan väsentliga avvikelser. Nämnden har ett upparbetat arbetssätt för det interna kontrollarbetet som är löpande över året. Nämndens verksamheter följs upp månatligen samt tertialvis av chefer på olika nivåer och nämndens administrativa stödfunktioner, till exempel ekonomicontrollers och verksamhetsutvecklare.

Internrevisionen fokuserar på rättvisande räkenskaper och skydd av tillgångar, regelverk som har nära koppling till räkenskaperna samt regelverk som är styrande för de administrativa stödprocesserna i organisationen. Under perioden har internrevision genomförts på område nyanlända, område hemlöshet, område hälso- och sjukvård och Bandhagshemmet. Granskningsresultatet visar endast mindre avvikelser, vilka har korrigerats i efterhand.

Verksamhetsrevisionens fokus ligger på strategier och riktlinjer för styrning och uppföljning av organisationens verksamhetsprocesser, till exempel hur nämnden ska nå fastställda mål och prestationer inom fastställd budget. Revisionerna följer upp att det finns relevanta rutiner,

kontroller och system och att enheten/verksamheten får syn på eventuella utvecklingsområden. Verksamhetsrevision har under perioden genomförts på område hemlöshets enhet för ekonomiskt bistånd, område boende vuxnas akutboendet Hvilan och stödboendet Syrenen. Verksamhetsrevisionerna visar på tillfredsställande resultat.

Attesterat av

Detta dokument har godkänts digitalt av följande personer:

Namn	Datum
Veronica Carstorp Wolgast, Socialdirektör	2025-09-10